

แผนพัฒนาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยทักษิณ ระยะ 5 ปี  
(2563-2567)

## บทสรุปผู้บริหาร

### “สานต่อ ก่อผลงานสร้างงานใหม่ ประกอบสร้างสานฝันสู่นาคต”

#### ส่วนที่ 1 บทวิเคราะห์องค์กร (คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)

##### 1.1 บทนำ

คณะมนุษยศาสตร์สังคมศาสตร์เป็นส่วนงานวิชาการในมหาวิทยาลัยทักษิณที่มีประวัติความเป็นมาและพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง มีภารกิจสำคัญในการผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จนเป็นที่ยอมรับของสังคมทั้งในและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริบทเชิงกลยุทธ์จากการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรที่มีแนวโน้มผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น อัตราการเกิดที่ลดลง ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างก้าวกระโดดเกิดการปฏิวัติทางด้านเทคโนโลยีสังคมก้าวเข้าสู่สังคมยุคดิจิทัล ความต้องการกำลังคนที่มีทักษะและสมรรถนะระดับสูง มีความสามารถเฉพาะทางมากขึ้น ภาวะการแข่งขัน ความท้าทายจากปัจจัยภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นความท้าทายใหม่ที่ทำให้คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ต้องมีการพัฒนาระบบและกลไกเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลง การบูรณาการจัดการเรียนการสอนที่ตอบสนองการเรียนรู้เพื่อสร้างความเป็นเลิศทางวิชาการ การเข้าสู่สังคมผู้ประกอบการ การสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการผ่านการสร้างผลงานวิจัยตามบริบทของศาสตร์ การปรับกระบวนทัศน์ด้านการจัดการศึกษา รูปแบบการเรียนรู้และระบบการศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน ความท้าทายเกี่ยวกับบทบาทมหาวิทยาลัยกับการรับใช้สังคม การเปลี่ยนแปลงระดับองค์กรมหาวิทยาลัยทักษิณ อันเนื่องมาจากระบบบริหารมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ การพัฒนาระบบสารสนเทศ และการสร้างค่านิยมสร้างจิตสำนึกการทำงานร่วมกันในมิติการยอมรับความแตกต่าง หลากหลายเป็นประเด็นที่คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ต้องนำมาพิจารณาเพื่อวางแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ให้สอดคล้องรับการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้ ทิศทางการพัฒนาประเทศไทยได้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2561 – 2580 กำหนดวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” การขับเคลื่อนประเทศไทยสู่ Thailand 4.0 เป็นนโยบายการขับเคลื่อนประเทศให้หลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศรายได้สูงรวมทั้งหลุดพ้นกับดักความไม่เท่าเทียมกันของคนในชาติไปสู่การพัฒนาอย่างสมดุลทางเศรษฐกิจและสังคมให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนได้อย่างแท้จริง แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ได้กำหนดประเด็นหลักที่เป็นจุดเน้นสำคัญในการพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมของคนและระบบให้มีภูมิคุ้มกันพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยอัญเชิญ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มาเป็นแนวปฏิบัติในการพัฒนาแบบบูรณาการ ซึ่งเป็นองค์รวมที่มี “คนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา” ต่อเนื่องจากแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 ยุทธศาสตร์การปฏิรูปการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ได้มุ่งเน้นในการผลิตและพัฒนาากำลังคนตามความ

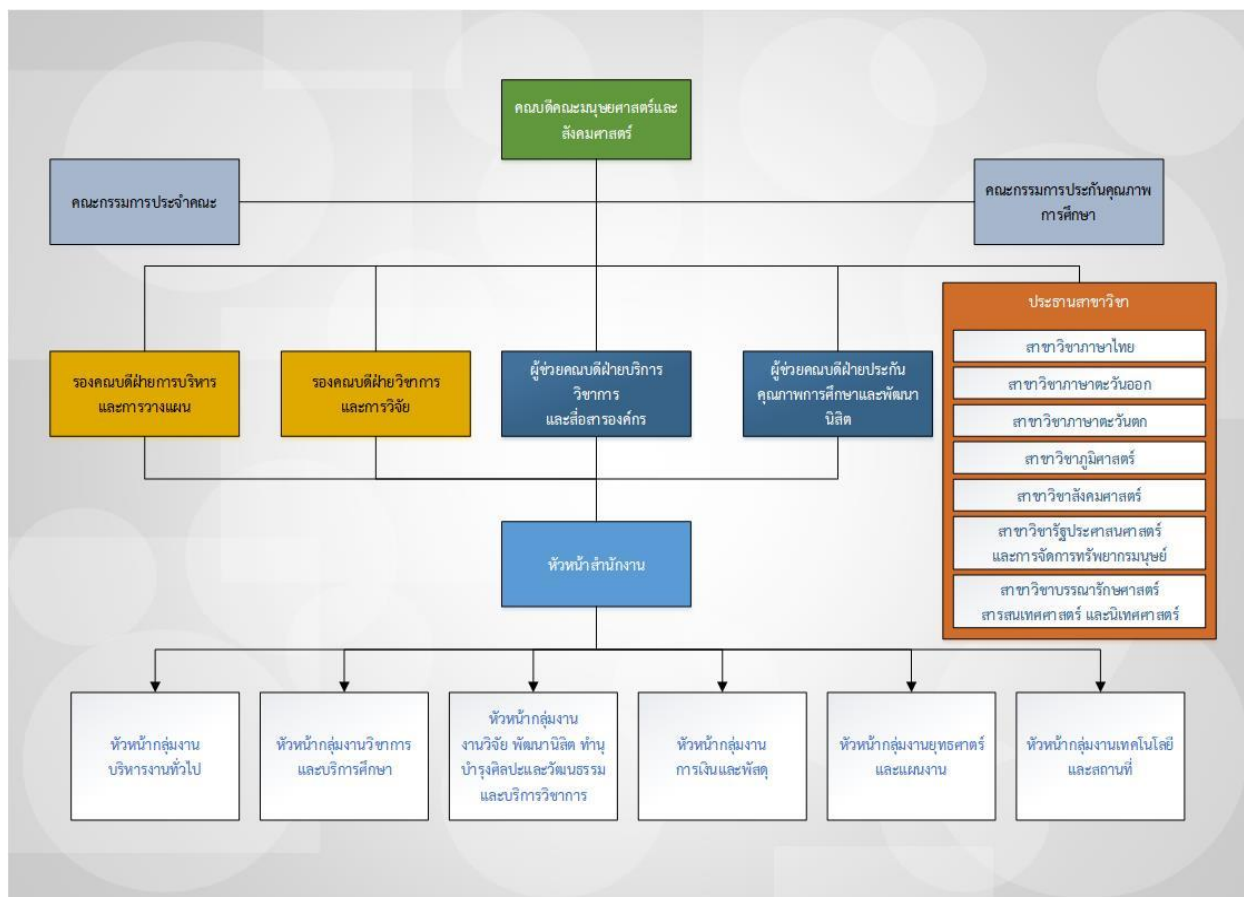
ต้องการของประเทศ การสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน แผนการศึกษาแห่งชาติพ.ศ. 2560 – 2579 และแผนอุดมศึกษาศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561-2580 วางกรอบเป้าหมายและทิศทางการจัดการศึกษาของประเทศ โดยมุ่งเน้นจัดการศึกษาให้คนไทยทุกคนสามารถเข้าถึงโอกาสและความเสมอภาคในการศึกษาที่มีคุณภาพ พัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ พัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะในการทำงานที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดงานและการพัฒนาประเทศ กรอบนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมที่ดำเนินการผ่าน 4 มิติ ได้แก่ สร้างและพัฒนาคนไทยสู่ศตวรรษที่ 21 สร้างและพัฒนาองค์ความรู้ สร้างและพัฒนา นวัตกรรม และปฏิรูปการอุดมศึกษา ล้วนส่งผลต่อการดำรงอยู่ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม สภาพการณ์การแข่งขัน การกำหนดวิสัยทัศน์ แนวทางการพัฒนาของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และเป็นโจทย์สำคัญในการขับเคลื่อนเพื่อพัฒนาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

## 1.2 โครงร่างองค์กร

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เดิมมีชื่อว่า คณะวิชามนุษยธรรมศึกษา และสังคมศาสตร์ สังกัดวิทยาลัยวิชาการศึกษา สงขลา ในปี พ.ศ. 2517 ได้รับการยกฐานะเป็นมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ภาคใต้ มีการแยกคณะออกเป็น 2 คณะคือ คณะมนุษยศาสตร์ กับ คณะสังคมศาสตร์ ในปี พ.ศ. 2539 ได้รับการยกฐานะเป็นมหาวิทยาลัยทักษิณ จึงได้มีการรวมกันของ 2 คณะเป็น คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และในปี พ.ศ.2548 มีการแยกสาขาวิชาออกเป็นคณะต่าง ๆ ได้แก่ คณะศิลปกรรมศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ และคณะนิติศาสตร์ ในปี พ.ศ. 2551

ปัจจุบันคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มี 7 สาขาวิชา ประกอบด้วย สาขาวิชาสังคมศาสตร์ สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์และการจัดการทรัพยากรมนุษย์ สาขาวิชาภูมิศาสตร์ สาขาวิชาบรรณารักษศาสตร์ สารสนเทศศาสตร์และนิเทศศาสตร์ สาขาวิชาภาษาไทย สาขาวิชาภาษาตะวันตก สาขาวิชาภาษาตะวันออก และมีสำนักงานคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ทำหน้าที่สนับสนุนตามพันธกิจที่กำหนด

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ผลิตบัณฑิตในระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก รวมทั้งสิ้น 15 หลักสูตร แบ่งเป็นปริญญาตรี 12 หลักสูตร ปริญญาโท 2 หลักสูตร และปริญญาเอก 1 หลักสูตร รวมนิสิตทั้งสิ้น 2,416 คน แบ่งเป็นปริญญาตรี 2,367 คน ปริญญาโท 21 คน และปริญญาเอก 28 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2563) นอกจากนี้คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ยังมีหลักสูตรที่ผลิตบัณฑิตร่วมกับคณะศึกษาศาสตร์ จำนวน 4 หลักสูตร ในระดับปริญญาตรี 3 หลักสูตร คือ หลักสูตรภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และสังคมศึกษา และหลักสูตรภาษาไทย ในระดับปริญญาโท



ภาพประกอบ 1 โครงสร้างการบริหารคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีบุคลากร จำนวน 124 คน ประกอบด้วย บุคลากรสายวิชาการที่เป็นอาจารย์ประจำ จำนวน 99 คน บุคลากรสายสนับสนุน จำนวน 25 คน สัดส่วนบุคลากรสายวิชาการต่อสายสนับสนุน 3.96 : 1 มีอาจารย์ชาวต่างประเทศ จำนวน 5 คน มีอาจารย์ผู้มีความรู้ความสามารถ จำนวน 1 คน ในจำนวนนี้สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาเอก จำนวน 51 คน คิดเป็นร้อยละ 51.52 และมีตำแหน่งทางวิชาการ 35 คน คิดเป็นร้อยละ 35.36 ของบุคลากรสายวิชาการ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2563)

ตาราง 1 ข้อมูลคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการของบุคลากร

ข้อมูล	ปีการศึกษา								
	2560			2561			2562		
	เป้า (%)	จำนวน	ผล (%)	เป้า (%)	จำนวน	ผล (%)	เป้า (%)	จำนวน	ผล (%)
<b>คุณวุฒิ</b>									
ปริญญาเอก	40	42	40.38	41.35	45	43.27	44	51	51.52
ปริญญาโท		58	55.77		57	54.81		44	44.44
ปริญญาตรี		4	3.85		2	1.92		4	4.04
<b>ตำแหน่งทางวิชาการ</b>									
ศาสตราจารย์	-	0	-	-	0	-	-	0	-
รองศาสตราจารย์		5	4.81		3	2.88		3	3.03
ผู้ช่วยศาสตราจารย์		22	21.15		25	24.04		32	32.32
อาจารย์		77	74.04		76	73.08		64	64.65

ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2562

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายทั้งเงินรายได้และเงินอุดหนุนจากรัฐบาลในทุกหมวดรายจ่าย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 26,721,900 บาท โดยจำแนกเป็นงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐบาล จำนวน 3,134,500 บาท งบประมาณเงินรายได้ 23,587,400 บาท

### 1.3 สภาวะการณ์ขององค์กร

#### 1.3.1 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

##### 1) ผลการตรวจประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน

หากจะพิจารณาความสามารถในการปรับตัวผ่านผลการดำเนินงานตามการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปีการศึกษา 2561 ซึ่งเป็นการประเมินแบบ Desktop

Assessment ผ่านระบบประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยทักษิณ (e-SAR TSU) เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ตามค่าเป้าหมายการดำเนินงานในคำรับรองการปฏิบัติงานของ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ โดยองค์ประกอบการประเมินและคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน มีดังนี้ ส่วนที่ 1 การนำระบบคุณภาพสากลมาใช้บริหารจัดการทั่วทั้งองค์กร (EdPEX) ประเมินโดยคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในที่ผ่านการอบรมผู้ประเมิน EdPEX ส่วนที่ 2 ผลลัพธ์ (หมวด 7) ประเมินโดยคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในที่เป็นผู้บริหารมหาวิทยาลัย เป็นคณะที่มีคะแนนผลการประเมินคุณภาพการศึกษา 3.00 มีการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัด จำนวน 40 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 80.00 และตัวชี้วัดที่มีแนวโน้มสูงขึ้น จำนวน 14 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 56.00 ของจำนวนตัวชี้วัดที่มีค่าแนวโน้ม อันเนื่องมาจากระบบและกลไกที่ได้กำหนดและออกแบบไว้ รวมถึงการเชื่อมโยงเข้ากับการลงนามข้อตกลงก่อนการปฏิบัติงานและการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี สรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

ตาราง 2 สรุปผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีการศึกษา 2561

ประเด็นประเมินคุณภาพการศึกษา	จำนวนตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	คะแนนค่าเป้าหมาย	คะแนนผลประเมิน		คะแนนถ่วงน้ำหนัก	
				ประเมินตนเอง	กรรมการประเมิน	ประเมินตนเอง	กรรมการประเมิน
ส่วนที่ 1 การนำระบบคุณภาพสากลมาใช้บริหารจัดการทั่วทั้งองค์กร (EdPEX)	1	40	3.00	3.00	3.00	1.20	1.20
ส่วนที่ 2 ผลลัพธ์ (หมวด 7)	51	60	3.00	3.00	3.00	1.80	1.80
<b>รวมทั้งหมด / คะแนนเฉลี่ย</b>	<b>52</b>	<b>100</b>	<b>3.00</b>	<b>3.00</b>	<b>3.00</b>	<b>3.00</b>	<b>3.00</b>

ความสำเร็จข้างต้นเป็นผลมาจากการวางระบบและกลไกการขับเคลื่อนเชิงระบบ การสร้างการมีส่วนร่วม บรรยากาศและวัฒนธรรมการทำงานที่ยอมรับความแตกต่าง ผสานความหลากหลายเป็นหนึ่งเดียว ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารที่นำการเปลี่ยนแปลงผ่านแรงด้านสร้างการเรียนรู้ร่วมกัน ทำให้บุคลากรทั้งรุ่นเก่าและรุ่นใหม่ก้าวผ่านความกลัวพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง พร้อมร่วมมือขับเคลื่อนคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ตามพันธกิจต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการขับเคลื่อนคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ผ่านกลไกการจัดทำค่าของงบประมาณประจำปี การจัดทำข้อตกลงก่อนการปฏิบัติงาน และการมีส่วนร่วมในการกำกับติดตามของคณะกรรมการประจำคณะ เชื่อมโยงกับระบบการประเมินผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงาน สมรรถนะตามค่านิยมและสมรรถนะตามยุทธศาสตร์ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และมหาวิทยาลัยที่เป็นรูปธรรม สามารถวัดผลลัพธ์ได้อย่างชัดเจน ทำให้คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีผลงานการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ดังนี้

## 2) การผลิตบัณฑิต

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ผลิตบัณฑิตในระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก รวมทั้งสิ้น 15 หลักสูตร แบ่งเป็นปริญญาตรี 12 หลักสูตร และปริญญาโท 3 หลักสูตร และปริญญาเอก 1 หลักสูตร รวมนิสิตทั้งสิ้น 2,419 คน แบ่งเป็นปริญญาตรี 2,367 คน ปริญญาโท 21 คน และปริญญาเอก 28 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2563) ในการรับนิสิตใหม่ประจำปีการศึกษา 2561 ปรากฏว่ามีผู้ยืนยันสิทธิเพื่อเข้าเรียนในระดับปริญญาตรี จำนวน 667 คน จากแผนรับ 605 คน คิดเป็นร้อยละ 110.25 ของแผนรับ ซึ่งเกินกว่าแผนการรับซึ่งระบุไว้ แต่อย่างไรก็ตามหากพิจารณาในรายหลักสูตร พบว่าบางหลักสูตรยังมีจำนวนผู้ยืนยันสิทธิไม่น้อยกว่าจำนวนรับ

ตาราง 3 ร้อยละการรับนิสิตใหม่ตามแผนรับนิสิต

ปีการศึกษา	แผนรับ	จำนวนนิสิตที่รายงานตัว	ร้อยละการรับนิสิตใหม่ตามแผนรับนิสิต
2559	705	631	89.50
2560	635	726	114.33
2561	585	660	112.82
2562	605	667	110.25

เมื่อพิจารณาอัตราการสำเร็จการศึกษาของนิสิตระดับปริญญาตรี พบว่าในปีการศึกษา 2562 มีผู้สำเร็จการศึกษาตามแผนคิดเป็นร้อยละ 79.08 (จากนิสิตที่สำเร็จการศึกษาในปีการศึกษา 2562 จำนวน 631 คน สำเร็จการศึกษาตามระยะเวลาที่กำหนด จำนวน 499 คน) สำหรับภาวการณ์มีงานทำของบัณฑิต พบว่า นิสิตที่สำเร็จการศึกษาในปีการศึกษา 2561 มีบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้ออกมาประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี อยู่ที่ร้อยละ 62.95 ซึ่งสูงกว่าในปีการศึกษา 2560 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 62.31

ตาราง 4 ร้อยละของบัณฑิตปริญญาตรีที่ได้ออกมาประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี

ปีที่สำเร็จการศึกษา	จำนวนที่สำเร็จการศึกษา	จำนวนที่ตอบแบบสอบถาม	ร้อยละ	จำนวนผู้มีงานทำ	ร้อยละ	ร้อยละเป้าหมาย
2558	623	519	83.31	316	60.89	70
2559	463	413	89.20	375	61.06	70
2560	585	225	38.46	124	62.31	67
2561	560	271	48.39	176	62.95	68

เมื่อพิจารณาคุณภาพบัณฑิตจากระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ซึ่งคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จัดการศึกษาและพัฒนานิสิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย ด้วยการเน้นคุณภาพบัณฑิตที่มีความรับผิดชอบ รอบรู้ สู้งาน มีประสบการณ์เชิงปฏิบัติ และมุ่งผลิตผู้สำเร็จการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาให้เป็นนักวิชาการและนักวิชาชีพที่มีจริยธรรม ใฝ่รู้ และคาดหวังในด้านการผลิตบัณฑิตที่มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิอุดมศึกษา 5 ด้าน ประกอบด้วย 1) ด้านคุณธรรม จริยธรรม 2) ด้านความรู้ 3) ด้านทักษะทางปัญญา 4) ด้านทักษะความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและความรับผิดชอบ 5) ด้านทักษะเชิงตัวเลข การสื่อสาร และ การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ผลการประเมินตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ (TQF) ในปีการศึกษา 2562 พบว่า ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตระดับปริญญาตรีอยู่ที่ระดับ 4.19 ต่ำ แม้ว่าผู้ใช้บัณฑิตจะมีความพึงพอใจต่อคุณภาพบัณฑิตในระดับมาก แต่ยังมีข้อที่ควรพิจารณาในการปรับปรุงและพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษในการสื่อสาร นอกจากนี้ควรเน้นการพัฒนาทักษะทางปัญญา การคิดวิเคราะห์ การคิดริเริ่มสร้างสรรค์ การแก้ปัญหาและการตัดสินใจ

ตาราง 5 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตระดับปริญญาตรี

ปีการศึกษา	ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ระดับปริญญาตรี
2558	3.98
2559	3.75
2560	3.87
2561	4.22
2562	4.19

จากผลการดำเนินงานด้านการผลิตบัณฑิต จะเห็นได้ว่าความสามารถในการผลิตบัณฑิตของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ในภาพรวมได้รับการยอมรับและเป็นที่รู้จักของสังคมภาคใต้ อย่างไรก็ตาม ยังมีข้อที่ควรพิจารณาในการปรับปรุงและพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษในการสื่อสาร นอกจากนี้ควรเน้นการพัฒนาทักษะทางปัญญา การคิดวิเคราะห์ การคิดริเริ่มสร้างสรรค์ การแก้ปัญหาและการตัดสินใจ สำหรับทิศทางการพัฒนาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ในอนาคต โจทย์สำคัญคือการสร้างชื่อเสียงและการยอมรับในระดับชาติ โดยมุ่งเน้นผลิตบัณฑิตในสาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ที่มีคุณภาพ มีคุณลักษณะโดดเด่น มีทักษะพร้อมต่อการทำงานในศตวรรษที่ 21 และสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน ซึ่งความท้าทายใหม่ด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์นำไปสู่การปรับกระบวนการจัดการศึกษา รูปแบบการเรียนรู้ และระบบการศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับสังคมยุคปัจจุบัน เชื่อมโยงกับการปรับปรุงหลักสูตร การกำหนดรายวิชาศึกษาทั่วไปของคณะ การจัดการเรียนการสอนเน้นการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน การเรียนรู้แบบ



Active Learning เพื่อการผลิตบัณฑิตให้มีทักษะการเรียนรู้และนวัตกรรม ทักษะภาษาต่างประเทศ และทักษะการเป็นผู้ประกอบการ เพื่อพร้อมต่อการประกอบอาชีพ การดำรงชีวิต และการเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม

### 3) การพัฒนาหลักสูตรใหม่และความเป็นนานาชาติ

ภายใต้สถานการณ์แข่งขันที่ทวีความรุนแรงในปัจจุบัน การสร้างหลักสูตรใหม่ตามความต้องการของสังคมและตลาดแรงงานเป็นเรื่องจำเป็นที่ต้องดำเนินการ ประกอบกับศักยภาพของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ซึ่งมีความพร้อมในการพัฒนาความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในต่างประเทศในการจัดการหลักสูตร การแลกเปลี่ยนนิสิต/อาจารย์กับสถาบันการศึกษาในต่างประเทศ รวมทั้งมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ อาทิ ประเทศจีน อินโดนีเซีย และมาเลเซียมีความสนใจในการเปิดหลักสูตรภาษาไทย และการส่งนักศึกษาไปแลกเปลี่ยน ทำให้ในปีการศึกษา 2562 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ได้จัดทำหลักสูตรสองปริญญาหลักสูตรสองปริญญา (สาขาวิชาภาษาอังกฤษและภาษาจีน) โครงการความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ ได้แก่ โครงการความร่วมมือ 3+1 การสอนภาษาไทยสำหรับชาวต่างชาติ โครงการสหกิจศึกษาในต่างประเทศ การถ่ายโอนหน่วยกิตกับ มหาวิทยาลัยในกลุ่มประเทศอาเซียนและจีน อย่างไรก็ตาม แม้ว่าคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ พยายามปรับตัวผ่านการพัฒนาหลักสูตรและการสร้างความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ แต่ยังคงมีความท้าทายใหม่ๆ ที่ส่งผลต่อความต้องการของตลาดแรงงานซึ่งต้องการบัณฑิตที่มีทักษะการทำงานที่สอดคล้องกับบริบทสังคมยุคปัจจุบัน ทำให้ในอนาคตคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์มุ่งสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันในต่างประเทศ ในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งการแลกเปลี่ยนนักศึกษาและอาจารย์ทั้งแบบ Inbound และ Outbound การจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ การจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมความเป็นนานาชาติ เพื่อสร้างโอกาสให้คณาจารย์ และนิสิตมีประสบการณ์การทำงานกับชาวต่างชาติ

### 4) การพัฒนาผลงานด้านการวิจัย

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีการกำหนดทิศทางการพัฒนางานวิจัยของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ โดยมีคณะกรรมการพัฒนาการวิจัยระดับคณะ ทำหน้าที่กำหนดประเด็นการวิจัย แผนพัฒนางานวิจัย และแนวทางการวิจัยของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ รวมทั้งพิจารณากลับกรองข้อเสนอโครงการวิจัยเงินรายได้ของบุคลากรคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ นอกจากนี้ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ยังได้ดำเนินการส่งเสริมการผลิตผลงานทางวิชาการและเผยแพร่ผลงานทางวิชาการของบุคลากรและนิสิตคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ โดยการกำหนดให้ทุกหลักสูตรจัดโครงการสนับสนุนการเผยแพร่และการผลิตผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ และสร้างแรงจูงใจทางบวก เพื่อสนับสนุนให้บุคลากรมีแรงผลักดันในการผลิตผลงานวิชาการที่มีคุณภาพและมีการเผยแพร่ผลงานสู่แวดวงวิชาการในวงกว้าง โดยออกประกาศที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมด้านวิจัย จำนวน 7 ฉบับ ได้แก่ หลักเกณฑ์การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเผยแพร่ผลงานวิจัยในประเทศไทย หลักเกณฑ์การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเผยแพร่ผลงานวิจัยใน

ต่างประเทศ หลักเกณฑ์การสนับสนุนค่าตอบแทนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ของบุคลากร หลักเกณฑ์การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเผยแพร่ผลงานวิจัยระดับชาติ สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา หลักเกณฑ์การสนับสนุนค่าตอบแทนการตีพิมพ์ และนำเสนอผลงานทางวิชาการ หลักเกณฑ์กำหนดอัตราการจ่ายเงินเพื่อเป็นค่าธรรมเนียมการตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการ หลักเกณฑ์การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเผยแพร่ผลงานวิจัยระดับนานาชาติ สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ทำให้มีคณบดีมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีผลงานวิชาการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ตาราง 6 ร้อยละของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของอาจารย์ประจำที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่

ปีการศึกษา	จำนวนอาจารย์ประจำ	จำนวนผลงานวิจัย		ร้อยละของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่
		ระดับชาติ	ระดับนานาชาติ	
2559	108 คน	42	0	38.89
2560	108 คน	84	16	92.59
2561	104 คน	69	18	82.86
2562	99 คน	71	13	84.85

ตาราง 7 จำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก

ปีการศึกษา	จำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกต่อคณาจารย์และนักวิจัย
2559	8,710,195.00 บาท
2560	10,881,103.00 บาท
2561	1,701,317.58 บาท
2562	5,960,040 บาท

ผลจากระบบและกลไกสนับสนุนและแรงจูงใจในระดับคณบดีมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ทำให้การเผยแพร่ผลงานวิจัยมีจำนวนเพิ่มขึ้น แต่การเผยแพร่ผลงานวิจัยส่วนใหญ่เป็นผลงานระดับชาติ การเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติยังมีน้อย การได้รับทุนสนับสนุนการวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกมีน้อยและจำกัดเฉพาะในบางสาขาวิชา นอกจากนี้ อาจารย์ส่วนใหญ่มีคุณวุฒิปริญญาโท มีประสบการณ์ทำวิจัยน้อยหรือแทบไม่มีเลย ขาดความมั่นใจในการทำวิจัย ส่งผลต่อคุณภาพการวิจัย ดังนั้น การพัฒนานักวิจัยอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่แก่นักวิจัยรุ่นใหม่ รุ่นกลาง และนักวิจัยเชี่ยวชาญ ยังต้องดำเนินการควบคู่กับการพัฒนาระบบกลไกสนับสนุน เพื่อผลิตผลงานวิจัยด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ที่มีคุณภาพ สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่ส่งผลกระทบต่อสังคมและการนำไปใช้ประโยชน์ โดยผลักดันให้เกิดการรวมกลุ่มทำงานวิจัยเป็นทีม/แผนงาน

(Research program) เพื่อยกระดับคุณภาพผลงานวิจัยให้งานวิจัยมีผลกระทบต่อสังคมตอบโจทย์การวิจัยของประเทศ รวมทั้งเพิ่มความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านมากขึ้น

### 5) ผลงานด้านการบริการวิชาการ

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีพันธกิจดำเนินการบริการวิชาการด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ให้เป็นส่วนหนึ่งของสังคม การสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ และการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข เพื่อบรรลุพันธกิจดังกล่าว คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ได้จัดตั้งศูนย์พัฒนามนุษย์และสังคม (บันลือ ถิ่น พังงา) เพื่อทำหน้าที่ในการให้บริการวิชาการและจัดหารายได้ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ศูนย์ทดสอบทางภาษา คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จัดสอบ TOEIC และ TOEFL ITP ให้กับนิสิต บุคลากร และบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย นอกจากนี้ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ยังได้ส่งเสริมการบริการวิชาการและการเผยแพร่ความรู้สู่สังคม เพื่อการพัฒนา และเป็นส่วนหนึ่งของการแก้ไขปัญหาสังคม โดยกำหนดให้ทุกสาขาวิชาจัดทำโครงการเสวนาทางวิชาการเพื่อสร้างองค์ความรู้ และโครงการบริการวิชาการเพื่อหารายได้ ทำให้รายได้จากการบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งภายนอกเพิ่มขึ้น ผลการดำเนินงานในปีการศึกษา 2562 พบว่า จำนวนเงินจากการบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งภายนอก 5,960,040 บาท

ตาราง 8 จำนวนเงินจากการบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งภายนอก

ปีการศึกษา	จำนวนเงินจากการบริการวิชาการที่ได้รับจากภายนอก
2559	1,292,050.00 บาท
2560	991,400.00 บาท
2561	1,474,806.65 บาท
2562	911,100 บาท

อย่างไรก็ตาม การจัดโครงการบริการวิชาการยังต้องมีการปรับแผนกลยุทธ์เพื่อให้การบริการวิชาการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการอย่างแท้จริง การจัดบริการวิชาการบนฐานความเชี่ยวชาญของบุคลากรของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ อาทิ การจัดตั้งศูนย์การแปล การอบรมภาษาอังกฤษ ศูนย์ภาษาอาเซียน ที่จะเกิดขึ้นอนาคต โดยมีการจัดการรายได้จากการบริการวิชาการที่เป็นระบบและสร้างระบบจูงใจในการทำงานด้านบริการวิชาการแก่บุคลากรที่ชัดเจนจะสามารถสร้างชื่อเสียงและรายได้ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สะท้อนความเข้มแข็งและภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร

## 6) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการและสร้างวัฒนธรรมองค์กร

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์มีนโยบายปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารงานสำนักงานคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และปรับเปลี่ยนภาระงานสายสนับสนุนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายรวมบริการประสานภารกิจของมหาวิทยาลัย โดยแบ่งเป็น 6 กลุ่มงาน ได้แก่

- กลุ่มงานบริหารงานทั่วไป
- กลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนงาน
- กลุ่มงานวิชาการและบริการศึกษา
- กลุ่มงานวิจัย พัฒนานิสิต ทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม และบริการวิชาการ
- กลุ่มการเงินและพัสดุ
- กลุ่มงานเทคโนโลยีและสถานที่

พร้อมทั้งปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการมีความสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ โดยการจัดให้มีการประชุมชี้แจงในทุกขั้นตอนเพื่อให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการเปลี่ยนแปลง การปรับปรุงโครงสร้างการบริหารตามนโยบายรวมบริการประสานภารกิจของมหาวิทยาลัย ทำให้การบริหารจัดการมีมาตรฐานเดียวกัน เกิดความคุ้มค่า และเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารงาน ในขณะเดียวกันคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มุ่งสร้างวัฒนธรรมองค์กร เน้นการทำงานเป็นทีม เปิดใจกว้าง ผสานความแตกต่างหลากหลายให้กลายเป็นหนึ่งเดียว สร้างความสามัคคี ความผูกพัน ของบุคลากรภายในคณะผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อพัฒนาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และมีบรรยากาศทางวิชาการ

แม้ว่าการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารงานสำนักงานคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และปรับเปลี่ยนภาระงานสายสนับสนุนจะช่วยลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน การทำงานมีมาตรฐานเดียวกัน และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม แรงต้านจากความเคยชินที่ได้รับบริการจากเจ้าหน้าที่สาขาวิชายังคงมีอยู่ ดังนั้น การปรับทัศนคติและวัฒนธรรมการทำงานใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างใหม่จำเป็นต้องดำเนินการควบคู่กันไป นอกจากนั้น การปรับกระบวนการทำงาน การพัฒนาระบบสารสนเทศ รวมทั้งการจัดสรรทรัพยากรภายในองค์กรให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร การปรับเปลี่ยนการบริหารการเงินและงบประมาณแบบลงหลักสูตรทั้งหมดเป็นการจัดทำแผนงบประมาณส่วนกลางบางส่วนเพื่อสนับสนุนการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ทั้งด้านการวิจัย การพัฒนาอาจารย์ การผลิตผลงานทางวิชาการ การพัฒนานิสิตยังคงเป็นประเด็นที่ต้องดำเนินการต่อไป เพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศหรือองค์กรสมรรถนะสูงในอนาคต

### 1.3.2 ปัจจัยภายในที่มีผลต่อการพัฒนาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

#### 1) คุณภาพอาจารย์

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีบุคลากร จำนวน 123 คน ประกอบด้วย บุคลากรสายวิชาการ ที่เป็นอาจารย์ประจำ จำนวน 98 คน บุคลากรสายสนับสนุน จำนวน 25 คน สัดส่วนบุคลากรสายวิชาการต่อสายสนับสนุน 3.92 : 1 มีอาจารย์ชาวต่างประเทศ จำนวน 5 คน มีอาจารย์ผู้มีความรู้ความสามารถ จำนวน 1 คน ในจำนวนนี้สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาเอก จำนวน 44 คน คิดเป็นร้อยละ 44.90 และมีตำแหน่งทางวิชาการ 35 คน คิดเป็นร้อยละ 35.36 ของบุคลากรสายวิชาการ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2563) หลักสูตรส่วนใหญ่ในคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เป็นหลักสูตรทางด้านภาษาต่างประเทศ ทำให้การรับอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกเป็นไปได้ยาก อาจารย์ส่วนใหญ่มีคุณวุฒิปริญญาโท สัดส่วนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการมีจำนวนน้อย ย่อมส่งผลกระทบต่อความเข้มแข็งทางวิชาการและการบริหารจัดการหลักสูตร นอกจากนี้ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ยังมีความจำเป็นในการจ้างอาจารย์ชาวต่างประเทศเพื่อเพิ่มศักยภาพของหลักสูตร ในปีการศึกษา 2562 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์มีอาจารย์ชาวต่างประเทศ จำนวน 5 คน แต่มีข้อจำกัดอาจารย์ชาวต่างประเทศมีสถานะเป็นลูกจ้างชั่วคราว ส่วนใหญ่จบปริญญาตรีและปริญญาโท ไม่สามารถขอตำแหน่งทางวิชาการ ค่าตอบแทนและสวัสดิการไม่จูงใจอาจารย์ชาวต่างชาติ ทำให้ขาดโอกาสในการจ้างชาวต่างชาติที่มีความสามารถสูงเข้ามาทำงาน

#### 2) การบริหารจัดการหลักสูตร

จากการประกาศใช้เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ. 2558 ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ที่กำหนดให้มีอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรอย่างน้อย 5 คน ต้องมีคุณวุฒิตรงกับสาขาวิชาของหลักสูตร และมีผลงานทางวิชาการย้อนหลังในรอบ 5 ปีย้อนหลัง อย่างน้อย 1 ผลงาน และห้ามเป็นอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรซ้ำกันเกินกว่า 1 หลักสูตร หลักสูตรส่วนใหญ่มีอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรจำนวน 5 คน เท่ากับเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร พ.ศ. 2558 ส่งผลกระทบต่อความเข้มแข็งทางวิชาการและการบริหารจัดการหลักสูตร

#### 3) การบริหารจัดการงบประมาณ

ในปีงบประมาณ 2562 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายทั้งเงินรายได้และเงินอุดหนุนจากรัฐบาลในทุกหมวดรายจ่าย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 26,721,900 บาท โดยจำแนกเป็นงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐบาล จำนวน 3,134,500 บาท งบประมาณเงินรายได้ 23,587,400 บาท รายได้ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์มีแนวโน้มจะลดลง ส่วนหนึ่งเนื่องจากไม่ได้รับการจัดสรรเงินอุดหนุนจากรัฐบาล รายได้ส่วนใหญ่ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์จึงเป็นรายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษา ซึ่งอนาคตมีแนวโน้มจะลดลงเนื่องจากนิสิตระดับปริญญาตรีมีจำนวนลดลง และนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาเพิ่มขึ้น จำนวนน้อยมาก จนบางหลักสูตรจำเป็นต้องปิดหลักสูตรเนื่องมือนิสิตน้อยกว่า 5 คน ดังนั้น คณะมนุษยศาสตร์

และสังคมศาสตร์ต้องวางแผนเชิงรุกในการเพิ่มรายได้จากการจัดการศึกษา การจัดการรายได้จากบริการวิชาการ บนความเชี่ยวชาญของบุคลากร และมาตรการประหยัดค่าใช้จ่าย

#### 1.4 บริบทเชิงกลยุทธ์

##### 1. ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2561 – 2580

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี พ.ศ. 2561 – 2580 กำหนดวิสัยทัศน์ “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” เป็นกรอบแนวทางการพัฒนา ในระยะ 20 ปี ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านความมั่นคง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างโอกาส และความเสมอภาคทางสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโต บนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุล และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

สำหรับยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับสถาบันอุดมศึกษา มีปรากฏในยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ซึ่งกำหนดรายละเอียดการพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต มุ่งเน้นการพัฒนาคนเชิงคุณภาพในทุกช่วงวัย ตั้งแต่ช่วงการตั้งครรภ์ วัยเรียน วัยรุ่น/นักศึกษา วัยแรงงาน และวัยผู้สูงอายุ เพื่อสร้างทรัพยากรมนุษย์ที่มีศักยภาพ มีทักษะความรู้ และความสามารถในการดำรงชีวิตอย่างมีคุณค่า การปฏิรูปการเรียนรู้แบบพลิกโฉม (Transformation of Learning) โดยการพัฒนากระบวนการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 ที่มุ่งเน้นผู้เรียนให้มีทักษะการเรียนรู้และมีใจใฝ่เรียนรู้ตลอดเวลา มีการออกแบบระบบการเรียนรู้ใหม่ การเปลี่ยนบทบาทครู การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการ การศึกษา และการพัฒนาระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต

##### 2. การขับเคลื่อนประเทศด้วยแนวคิด Thailand 4.0

นโยบายรัฐบาลในการขับเคลื่อนประเทศให้หลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลางไปสู่ประเทศรายได้สูงรวมทั้งหลุดพ้นกับดักความไม่เท่าเทียมกันของคนในชาติไปสู่การพัฒนาอย่างสมดุลทางเศรษฐกิจและสังคมให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนได้อย่างแท้จริง การปรับเปลี่ยนประเทศไปสู่ประเทศไทย 4.0 เป็นการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไปสู่ Value Base Economy หรือการขับเคลื่อนประเทศด้วยนวัตกรรม โดยสร้างความ มั่งคั่งทางเศรษฐกิจผ่านนวัตกรรม เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ และสร้างสังคมที่อยู่ดี มีสุข เป็นสังคมที่ไม่ทอดทิ้งใครไว้ข้างหลัง รวมทั้งยกระดับขีดความสามารถของคนในสังคมให้เข้มแข็งโดยลด

ความเหลื่อมล้ำในสังคม ยกย่องคุณภาพคนให้สูงขึ้น โดยพัฒนาให้คนไทยมีสมรรถนะเทียบเคียงกับการพัฒนาในศตวรรษที่ 21 ตลอดจนปกป้องสิ่งแวดล้อม เป็นสังคมที่พัฒนาอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

### 3. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)

แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 เป็นแผนพัฒนาประเทศในระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ซึ่งแปลงยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) สู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ดังนั้น ทิศทางการพัฒนาของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 จึงมุ่งเตรียมความพร้อม และวางรากฐานในการยกระดับประเทศไทย ให้เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ยึดหลัก “ปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง” “การพัฒนาที่ยั่งยืน” และ “คนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา” ที่ต่อเนื่องจากแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ และยึดหลักการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ลดความเหลื่อมล้ำและขับเคลื่อนการ เจริญเติบโตจากการเพิ่มผลิตภาพการผลิตบนฐานการใช้ภูมิปัญญาและนวัตกรรม

### 4. แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 – 2579

แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 – 2579 เป็นแผนระยะยาว 20 ปี เพื่อวางกรอบเป้าหมายและทิศทางการจัดการศึกษาของประเทศ โดยมุ่งเน้นจัดการศึกษาให้คนไทยทุกคนสามารถเข้าถึงโอกาสและความเสมอภาคในการศึกษาที่มีคุณภาพ พัฒนาระบบการบริหารจัดการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ พัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะในการทำงานที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดงาน และการพัฒนาประเทศ ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายไว้ 2 ด้าน คือ ด้านผู้เรียน (Learner Aspiration โดยมุ่งพัฒนาผู้เรียนทุกคนให้มีคุณลักษณะและทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 (3Rs8Cs)ด้านการจัดการศึกษา (Aspirations) 5 ประการ ได้แก่ (1) ให้ประชากรทุกคนเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพและมีมาตรฐานอย่างทั่วถึง (Access) (2) ผู้เรียนทุกคน ทุกกลุ่มเป้าหมายได้รับบริการการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน อย่างเท่าเทียม (Equity) (3) ระบบการศึกษาที่มีคุณภาพ สามารถพัฒนาผู้เรียนให้บรรลุขีดความสามารถเต็มตามศักยภาพ (Quality) (4) ระบบการบริหารจัดการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการลงทุนทางการศึกษาที่คุ้มค่าและบรรลุเป้าหมาย (Efficiency) และ (5) ระบบการศึกษาที่สนองตอบและก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลกที่เป็นพลวัตและบริบทที่เปลี่ยนแปลง (Relevancy)

### 5. คำแถลงนโยบายของนโยบายรัฐบาลของคณะรัฐมนตรี พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี แถลงต่อรัฐสภา เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๒

ภายใต้วิสัยทัศน์ในการขับเคลื่อนประเทศของรัฐบาลชุดนี้ คือ “มุ่งมั่นให้ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้วในศตวรรษที่ 21” ประกอบด้วยนโยบายหลัก 12 ด้าน ได้แก่

#### 1. การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์สถาบันพระมหากษัตริย์

2. การสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยของประเทศ และความสงบสุขของประเทศ
  3. การทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม
  4. การสร้างบทบาทของไทยในเวทีโลก
  5. การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย
  6. การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจและการกระจายความเจริญสู่ภูมิภาค
  7. การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งจากฐานราก
  8. การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของคนไทยทุกช่วงวัย
  9. การพัฒนาระบบสาธารณสุขและหลักประกันทางสังคม
  10. การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างการเติบโตอย่าง ยั่งยืน
  11. การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ
  12. การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และกระบวนการยุติธรรม
- นโยบายเร่งด่วน 12 เรื่อง

1. การแก้ไขปัญหาในการดำรงชีวิตของประชาชน
2. การปรับปรุงระบบสวัสดิการและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
3. มาตรการเศรษฐกิจเพื่อรองรับความผันผวนของเศรษฐกิจโลก
4. การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและพัฒนานวัตกรรม
5. การยกระดับศักยภาพของแรงงาน
6. การวางรากฐานระบบเศรษฐกิจของประเทศสู่อนาคต
7. การเตรียมคนไทยสู่ศตวรรษที่ 21
8. การแก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบในวงราชการทั้งฝ่ายการเมืองและฝ่ายราชการประจำ
9. การแก้ไขปัญหายาเสพติดและสร้างความสงบสุขในพื้นที่ชายแดนภาคใต้
10. การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน
11. การจัดเตรียมมาตรการรองรับภัยแล้งและอุทกภัย
12. การสนับสนุนให้มีการศึกษา การรับฟังความเห็นของประชาชนและการดำเนินการเพื่อ แก้ไขเพิ่มเติมรัฐธรรมนูญกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ได้กำหนดกรอบนโยบายการ อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลสะท้อนผ่าน 4 มิติ ดังนี้

*มิติที่ 1 : สร้างและพัฒนาคนไทยสู่ศตวรรษที่ 21*

- ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Life Long Learning) ทุกอายุ ทุกช่วงวัย สามารถพัฒนาตัวเอง ได้ตลอดเวลา ไม่ตกเทรนด์
- ขับเคลื่อนหลักสูตรอุดมศึกษายุคใหม่ ให้เข้ากับอาชีพแห่งอนาคต รองรับอาชีพหลากหลายใน โลกยุคใหม่อย่างเท่าทัน



- สร้างบัณฑิตคุณภาพพร้อมสู่โลกใบใหม่แห่งศตวรรษที่ 21
- ขับเคลื่อนการพัฒนาทักษะแห่งอนาคต (Skill for the future) อย่างเป็นรูปธรรม ทั้ง Upskill และ Reskill คนทำงาน
- สนับสนุนการเรียนรู้สำหรับคนสูงวัย

#### มิติที่ 2 : สร้างและพัฒนาองค์ความรู้

- ปรับโฉม ปรับระบบงบประมาณ และการวิจัยให้ตอบโจทย์ประเทศไทย
- ผลักดันการพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว
- ขับเคลื่อน 4 วาระวิจัย ตอบโจทย์ประเทศ ทั้ง Smart Farming, Active Citizen, Zero-Waste และ AI for All

#### มิติที่ 3 : สร้างและพัฒนานวัตกรรม

- สร้างกองทุนพัฒนาสตาร์ทอัพรุ่นใหม่ (Young Startup) และการให้คำปรึกษาจากผู้รู้จริง (Mentor in Residence) อย่างครบวงจร
- ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมชุมชน, นวัตกรรมเชิงธุรกิจ และ นวัตกรรมสังคม
- สร้างมูลค่าเพิ่ม เปลี่ยน Made in Thailand เป็น Innovated in Thailand

#### มิติที่ 4 : ปฏิรูปการอุดมศึกษา

- ปลดล็อก กรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (มคอ.) ปรับวิธีการขอตำแหน่งวิชาการให้เหมาะสมกับยุคสมัย และทันโลก
- ปรับเปลี่ยนมหาวิทยาลัยตาม 3 กลุ่มภารกิจ ตอบโจทย์ประเทศ
- พัฒนารูปแบบการเรียนการสอนแบบใหม่ สร้างระบบธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank) ที่สามารถเลือกเรียนในสิ่งที่ตนสนใจ (Modular System) สะสมเป็นปริญญาตัว ไร้ออกข้อจำกัดเรื่องเวลา มหาวิทยาลัย อายุ และสามารถนำเอาประสบการณ์ที่มีมาเทียบหน่วยกิตได้

### 6. การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรมีแนวโน้มผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น อัตราการเกิดที่ลดลงส่งผลให้จำนวนนักเรียนที่อยู่ในวัยเรียนมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการจัดการศึกษา การบริหารสถานศึกษา การวางแผนอัตรากำลัง การจัดหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน การจัดโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนการบริหารจัดการทรัพยากรและการเงินเพื่อการศึกษาที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

### 7. ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างก้าวกระโดดก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างฉับพลัน (Disruptive technology) ทำให้สังคมก้าวเข้าสู่สังคมยุคดิจิทัล ผู้คนสามารถเข้าถึง

ข้อมูลข่าวสารและแหล่งเรียนรู้อย่างไร้ขีดจำกัด เป็นยุคที่อินเทอร์เน็ตเป็นทุกสิ่งซึ่งมนุษย์สามารถพกพาติดตัวไปด้วยตลอดเวลาในรูปของโทรศัพท์เคลื่อนที่ ระบบการค้าและการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น รูปแบบการค้ามีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปสู่การค้าผ่านระบบออนไลน์ ทำให้พฤติกรรมผู้บริโภคสินค้าและบริการของผู้คนเปลี่ยนแปลงไป เทคโนโลยีสารสนเทศกลายเป็นสิ่งที่เกี่ยวข้องกับทุกเรื่องในชีวิตประจำวัน ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจและสมรรถนะของบัณฑิตที่ภาคธุรกิจต้องการ การเรียนรู้และเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อให้รู้เท่าทันและนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อตนเอง สังคมและประเทศจึงเป็นเรื่องสำคัญ เพื่อวางแผนพัฒนาและเตรียมกำลังคนที่จะเข้าสู่ตลาดงาน ปรับหลักสูตรและวิธีการเรียนการสอนที่มีความยืดหยุ่น หลากหลาย เพื่อพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของทรัพยากรมนุษย์ให้มีทักษะ ความรู้ความสามารถ และสมรรถนะที่พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันอย่างเสรีแบบไร้พรมแดน

## 8. ทักษะของประชากรในศตวรรษที่ 21

การเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีส่งผลให้มีความต้องการกำลังคนที่มีทักษะและสมรรถนะระดับสูง มีความสามารถเฉพาะทางมากขึ้น โดยทักษะสำคัญจำเป็นในโลกศตวรรษที่ 21 ประกอบด้วย ทักษะที่เรียกตามคำย่อว่า 3Rs + 8Cs ได้แก่ 3Rs ประกอบด้วย การอ่านออก (Reading) การเขียนได้ (Writing) และคิดเลขเป็น (Arithmetics) 8Cs ประกอบด้วย ทักษะด้านการคิดอย่างมีวิจารณญาณ และทักษะในการแก้ปัญหา (Critical Thinking and Problem Solving) ทักษะด้านการสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (Creativity and Innovation) ทักษะด้านความเข้าใจต่างวัฒนธรรมต่างกระบวนทัศน์ (Cross – Cultural Understanding) ทักษะด้านความร่วมมือ การทำงานเป็นทีม และภาวะผู้นำ (Collaboration Teamwork and Leadership) ทักษะด้านการสื่อสารสารสนเทศ และรู้เท่าทันสื่อ (Communications, Information and Media Literacy) ทักษะด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Computing and ICT Literacy) ทักษะอาชีพ และทักษะการเรียนรู้ (Career and Learning Skills) ความมีเมตตา กรุณา วินัย คุณธรรม จริยธรรม (Compassion)

บริบทเชิงกลยุทธ์จากการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ภาวะการณ์แข่งขัน ความท้าทายจากปัจจัยภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นความท้าทายที่ทำให้คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ต้องมีการพัฒนาระบบและกลไกเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลง การบูรณาการจัดการเรียนการสอนที่ตอบสนองการเรียนรู้เพื่อสร้างความเป็นเลิศทางวิชาการ การเข้าสู่สังคมผู้ประกอบการ การสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการผ่านการสร้างผลงานวิจัยตามบริบทของศาสตร์ การพัฒนาระบบสารสนเทศ และการสร้างค่านิยมสร้างจิตสำนึกการทำงานร่วมกันในมิติการยอมรับความแตกต่างหลากหลาย การสร้างการยอมรับในการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้บุคลากรของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์มีความพร้อมในการพัฒนาเพื่อสร้างความสำเร็จในการแข่งขันและประสิทธิภาพในการบริหารงานสอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงและนโยบายมหาวิทยาลัยที่มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพการศึกษา วิชาการที่มีคุณภาพ ได้รับการรับการยอมรับจากสังคม

## ส่วนที่ 2 วิสัยทัศน์และแนวทางการพัฒนาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ. 2563-2566)

### 2.1 วิสัยทัศน์และความท้าทาย

การเสนอวิสัยทัศน์เพื่อพัฒนาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ. 2563-2566) ยังคงรักษาปรัชญาปณิธาน และพันธกิจ ที่ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ. 2562-2566) เนื่องจากรายละเอียดดังกล่าวได้ผ่านการระดมสมองของบุคลากรภายในคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาแล้ว นอกจากนี้ยังเป็นข้อมูลที่สะท้อนตัวตนของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ที่เป็นมาตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน และสร้างการการขับเคลื่อนสู่อนาคต ภายใต้แนวคิดที่ว่า “สานต่อ ก่อผลงานสร้างงานใหม่ ประกอบสร้างสานฝันสู่อนาคต” ซึ่งหมายถึงการสานต่อพันธกิจด้วยระบบงานและกลไกที่มีอยู่ พัฒนาสร้างสรรค์งานใหม่เพื่อตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลง ร่วมกันสร้างเป็นอนาคตใหม่คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ โดยยึดแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยทักษิณ (พ.ศ. 2561-2580) เป็นแนวทาง ดังนี้

#### ปรัชญา

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

#### ปณิธาน

รู้สื่อสาร มองการณ์ไกล ใฝ่ศึกษา นำวิชาการ ประสานการพัฒนา เพื่อสร้างคุณค่าให้มนุษย์และสังคม

#### วิสัยทัศน์

คณะชั้นนำด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ตอบสนองความต้องการของสังคมด้วยนวัตกรรมสังคม

#### เป้าหมายภายใต้วิสัยทัศน์

เป้าหมายภายใต้วิสัยทัศน์ ภายในปี 2566 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ต้องบรรลุเป้าหมาย ดังนี้

- มีหลักสูตร 1 หลักสูตรเข้ารับการประเมินตามเกณฑ์ AUN QA
- จำนวนผลงานวิชาการอยู่ในอันดับ 1 ใน 10 ของคณะที่จัดการเรียนการสอนด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ในประเทศไทย โดยมุ่งเน้นการนำนวัตกรรมจากการวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาชุมชนและสังคม
- มีสาขาวิชาอยู่ในอันดับ 1 ใน 10 ของประเทศไทยจากการจัดอันดับ (Ranking)

## พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของสังคม และมีทักษะการเป็นผู้ประกอบการ
2. ดำเนินงานวิจัยด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ที่มีคุณภาพ มุ่งสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนและพัฒนาสังคม
3. ดำเนินการบริการวิชาการด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อสร้างสรรค์การพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนและสร้างรายได้ให้แก่องค์กร
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาภาคใต้ เพื่อสร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มต่อสังคม
5. พัฒนาระบบการบริหารจัดการสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ ยึดหลักธรรมาภิบาล สร้างวัฒนธรรมการทำงานร่วมกันเพื่อสร้างองค์การสร้างสรรค์

### 2.2 แนวทางการพัฒนาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (พ.ศ. 2562-2565)

เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ ความท้าทาย และพันธกิจข้างต้น จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์และแนวทาง และโครงการ-กิจกรรมที่สำคัญไว้ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ 22 กลยุทธ์ ดังนี้

#### ประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์

การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพตอบสนองความต้องการของสังคม และมีทักษะการเป็นผู้ประกอบการ

- บัณฑิตมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของสังคม มีอัตลักษณ์ตามสมรรถนะของคณะฯ และมีทักษะการเป็นผู้ประกอบการ

การวิจัยที่มีคุณภาพ เน้นสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคม

- มีผลงานวิจัยด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ที่มีคุณภาพ สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคม

การบริการวิชาการบนฐานความเชี่ยวชาญด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนและสร้างรายได้ให้แก่องค์กร

- มีผลงานด้านการบริการวิชาการบนฐานความเชี่ยวชาญด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนและสร้างรายได้ให้แก่องค์กร

การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาภาคใต้ เพื่อสร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มต่อสังคม

- มีผลการดำเนินงานด้านทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาภาคใต้ที่สร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มต่อสังคม

การบริหารจัดการสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

- เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีผลสัมฤทธิ์สูง ยึดหลักธรรมาภิบาล สร้างวัฒนธรรมการทำงานร่วมกันเพื่อสร้างองค์การสร้างสรรค์

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพตอบสนองความต้องการของสังคม และมีทักษะการเป็น**

**ผู้ประกอบการ**

**เป้าประสงค์ :** พัฒนาศักยภาพบัณฑิตให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของสังคม มีอัตลักษณ์ตามสมรรถนะของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และมีทักษะการเป็นผู้ประกอบการ

- กลยุทธ์ที่ 1.1** ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร เน้นสร้างจุดเด่นให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน และมีศักยภาพในการแข่งขันตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาระดับอาเซียน (AUN QA)
- กลยุทธ์ที่ 1.2** พัฒนานิสิตให้มีสมรรถนะตอบสนองความต้องการของสังคม มีทักษะการเรียนรู้และนวัตกรรม ทักษะภาษาต่างประเทศ และทักษะการเป็นผู้ประกอบการ
- กลยุทธ์ที่ 1.3** ส่งเสริมการเรียนรู้เน้นการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง การเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน (Community-based Learning)
- กลยุทธ์ที่ 1.4** สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคธุรกิจหรือภาคเอกชนในการผลิตบัณฑิต
- กลยุทธ์ที่ 1.5** ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของอาจารย์ให้สูงขึ้น ทั้งด้านการสอน คุณวุฒิ ตำแหน่งทางวิชาการ และศักยภาพการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ
- กลยุทธ์ที่ 1.6** พัฒนาความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษาในต่างประเทศ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การวิจัยที่มีคุณภาพ เน้นสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคม**

**เป้าประสงค์ :** มีผลงานวิจัยด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ที่มีคุณภาพ สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคม

- กลยุทธ์ที่ 2.1** สร้างและพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยของบุคลากรอย่างเป็นระบบ เพื่อเพิ่มจำนวนนักวิจัยรุ่นใหม่ นักวิจัยรุ่นกลาง และนักวิจัยเชี่ยวชาญของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
- กลยุทธ์ที่ 2.2** ส่งเสริมให้นักวิจัยทำงานวิจัยเป็นทีม/แผนงาน (Research program) เพื่อยกระดับคุณภาพผลงานวิจัยให้งานวิจัยมีผลกระทบต่อสังคมตบโจทย์การวิจัยของประเทศ
- กลยุทธ์ที่ 2.3** ส่งเสริมการนำองค์ความรู้และนวัตกรรมจากการวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่น

และสังคม

**กลยุทธ์ที่ 2.4** ส่งเสริมและพัฒนาการตีพิมพ์เผยแพร่งานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับชาติและนานาชาติ

**กลยุทธ์ที่ 2.5** พัฒนาระบบสนับสนุนและสร้างแรงจูงใจในการทำวิจัย

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การบริการวิชาการบนฐานความเชี่ยวชาญด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนและสร้างรายได้ให้แก่องค์กร**

**เป้าประสงค์ :** มีผลงานด้านการบริการวิชาการบนฐานความเชี่ยวชาญด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนและสร้างรายได้ให้แก่องค์กร

**กลยุทธ์ที่ 3.1** ส่งเสริมการบริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของสังคมโดยบูรณาการองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนและพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

**กลยุทธ์ที่ 3.2** พัฒนาการบริการวิชาการโดยบูรณาการองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อสร้างรายได้ให้แก่คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

**กลยุทธ์ที่ 3.3** ปรับปรุงระบบสนับสนุนงานบริการวิชาการของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ให้มีประสิทธิภาพ

**กลยุทธ์ที่ 3.4** พัฒนาศักยภาพและความเชี่ยวชาญของบุคลากรในคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เพื่อสร้างชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีในการบริการวิชาการของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

#### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาภาคใต้ เพื่อสร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มต่อสังคม

**เป้าประสงค์ :** มีผลการดำเนินงานด้านทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาภาคใต้ที่สร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มต่อสังคม

**กลยุทธ์ที่ 4.1** ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาภาคใต้เพื่อสร้างจิตสำนึกในการรักษาและสร้างคุณค่าร่วมอนุรักษ์มรดกทางวัฒนธรรมของสังคม

**กลยุทธ์ที่ 4.2** ส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาภาคใต้ นำไปสู่การสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มต่อสังคม

#### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : การบริหารจัดการสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

**เป้าประสงค์ :** เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีผลสัมฤทธิ์สูง ยึดหลักธรรมาภิบาล สร้างวัฒนธรรมการทำงานร่วมกันเพื่อสร้างองค์การสร้างสรรค์

**กลยุทธ์ที่ 5.1** ปรับโครงสร้าง ระบบการบริหารงาน การจัดสรรทรัพยากรเพื่อรองรับการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสอดคล้องกับการทำงานมุ่งผลสัมฤทธิ์

**กลยุทธ์ที่ 5.2** ปรับปรุงระบบสนับสนุนการบริหารคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ลดขั้นตอนและค่าใช้จ่าย นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและยึดหลักธรรมาภิบาล

**กลยุทธ์ที่ 5.3** พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ เน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เสริมสร้างสมรรถนะในการทำงานเพื่อยกระดับความสามารถสร้างความก้าวหน้าทางวิชาชีพ และสร้างความยุติธรรมในองค์การ (Organizational Justice) ผ่านระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์

**กลยุทธ์ที่ 5.4** สร้างระบบและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เอื้อให้เกิดการทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข

**กลยุทธ์ที่ 5.5** พัฒนาการบริหารจัดการระดับคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence : EdPEX)

## ค่านิยมองค์กร

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จะสร้างวัฒนธรรมองค์กรและการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วม กระตือรือร้น ทุ่มเทในการทำงาน เชื่อมั่นในการเปลี่ยนแปลงอย่างสร้างสรรค์ มีรับผิดชอบต่อตนเอง องค์กร และสังคมด้วยสามัญสำนึกความเป็นพลเมือง และการมีจิตสาธารณะ ให้บุคลากรทุกระดับยึดถือเป็น “วิถีร่วม” สะท้อนอัตลักษณ์การเป็น “คน” มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ที่สร้างขึ้นจากความหลากหลาย แต่ยึดโยงด้วยความรัก ความผูกพัน โยงใยเป็นครอบครัวเดียวกัน และพร้อมขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ โดยกำหนดค่านิยมหลัก (Core Value) เรียกว่า “We Are HUSO Family”

Harmony	มีความสามัคคี มุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม เปิดใจกว้าง ผสมผสานความแตกต่างหลากหลายได้อย่างลงตัว
Unity	มีความเป็นเอกภาพจากการสร้างความสมานฉันท์ ความรัก ความภักดี กลมกลืนเป็นหนึ่งเดียวกับผู้รอบข้าง ดังวลีในภาษาถิ่นใต้ที่ว่า “หนึ่งเดียว หลายเกลียวขวัน”
Social Responsibility	มีความรับผิดชอบต่อสังคมในฐานะปัญญาชน ที่มีจิตอาสาและสำนึก พลเมือง พร้อมเข้าร่วมขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาสังคมได้เหมาะสมกับโครงสร้าง หน้าที่ บทบาทและตำแหน่งแห่งที่ของตน
Opportunity of Change	พร้อมพัฒนาตนเอง และการเรียนรู้ร่วมกันต่อเนื่อง มีความเชื่อมั่นในการเปลี่ยนแปลงอย่างสร้างสรรค์

นอกจากนี้กำหนดให้ผู้บริหารตั้งแต่ประธานหลักสูตรขึ้นไป มีค่านิยมเพิ่มเติม คือ “We Are HUSO Family<sup>®</sup> ” คือการสร้างอย่างต่อเนื่อง (Continuous) ทางการบริหาร การสร้างเป้าหมายเพื่อหล่อหลอมนักวิชาการรุ่นใหม่ให้เรียนรู้อัตลักษณ์การบริหารคณะ สามารถสร้างความก้าวหน้าทางการบริหารจากการปฏิบัติอย่างเป็นระบบ



ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ผลลัพธ์	ผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา
(Strategies)	(Objectives)	(Key Results)	
S1 การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพตอบสนองความต้องการของสังคม และมีทักษะการเป็นผู้ประกอบการ	O1 พัฒนาศักยภาพบัณฑิตให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของสังคม มีอัตลักษณ์ตามสมรรถนะของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และมีทักษะการเป็นผู้ประกอบการ	KR 1 ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน และสามารถแข่งขันได้โดยมีผลการประเมินหลักสูตรโดยกรรมการภายในตามเกณฑ์ AUN QA ค่าเฉลี่ย 3.00 ในปี 2566	ค่าเฉลี่ย 2.86
		KR 2 พัฒนานิสิตให้มีสมรรถนะตอบสนองความต้องการของสังคม มีทักษะการเรียนรู้และนวัตกรรม ทักษะภาษาต่างประเทศ และทักษะการเป็นผู้ประกอบการ เพื่อเพิ่มอัตราการได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี ของบัณฑิตปริญญาตรีจาก ร้อยละ 62.31 เป็นร้อยละ 70 ในปี 2566	ร้อยละ 62.31
		KR 3 ส่งเสริมการเรียนรู้เน้นการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง การเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน (Community-based Learning) มีหลักสูตรที่มีรายวิชาเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐานไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ในปี 2566	ร้อยละ 8.33
		KR 4 เพิ่มจำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับภาคธุรกิจหรือภาคเอกชนในการผลิตบัณฑิตปีละไม่น้อยกว่า 1 เครือข่าย	N/A
		KR 5 ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของอาจารย์ให้สูงขึ้น ทำให้อาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 43.26 เป็นร้อยละ 47 และอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 28.57 เป็นร้อยละ 35 ในปี 2566	ร้อยละ 43.26 ร้อยละ 28.57
		KR 6 เพิ่มเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศอย่างน้อยปีละ 1 เครือข่ายที่มีการ	N/A

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategies)	เป้าประสงค์ (Objectives)	ผลลัพธ์ (Key Results)	ผลการ ดำเนินงานปีที่ ผ่านมา
		ดำเนินการ	
S2 การวิจัย ที่มี คุณภาพ เน้นสร้าง องค์ความรู้ และ นวัตกรรมเพื่อการ พัฒนาสังคม	O2 มีผลงานวิจัยด้าน มนุษยศาสตร์ และ สังคมศาสตร์ที่มีคุณภาพ สร้างองค์ความรู้ และ นวัตกรรมเพื่อการพัฒนา สังคม	<p>KR 1 สร้างและพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยของ บุคลากรอย่างเป็นระบบ ทำให้มีจำนวนนักวิจัยเพิ่มขึ้น จากเดิมปีละไม่น้อยกว่าร้อยละ 5</p> <p>KR 2 ส่งเสริมให้นักวิจัยทำงานวิจัยเป็นทีม/แผนงาน (Research program) มีจำนวนแผนงานวิจัยเพิ่มขึ้น อย่างน้อย 1 แผนต่อปี</p> <p>KR 3 เพิ่มจำนวนนวัตกรรมจากการวิจัยไปใช้ประโยชน์ ในการพัฒนาท้องถิ่นและสังคมจากร้อยละ 26.32 ต่อ จำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด เป็นร้อยละ 35 ในปี 2566</p> <p>KR 4 เพิ่มจำนวนผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของ อาจารย์ประจำที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับ ชาติ และนานาชาติ จากร้อยละ 82.86 ต่อจำนวนอาจารย์ ประจำทั้งหมด เป็นร้อยละ 90 ในปี 2566</p> <p>KR 5 เพิ่มจำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกด้วย การพัฒนาระบบสนับสนุนและสร้างแรงจูงใจในการทำ วิจัยให้มีประสิทธิภาพ จาก 7,600,000 บาท เป็น 10,000,000 ในปี 2566</p>	<p>N/A</p> <p>N/A</p> <p>ร้อยละ 26.32</p> <p>ร้อยละ 82.86</p> <p>7,600,000 บาท</p>
S3 การบริการวิชาการ บนฐานความเชี่ยวชาญ ด้านมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์เพื่อการ พัฒนาสังคมอย่าง	O3 มีผลงานด้านการ บริการวิชาการบนฐาน ความเชี่ยวชาญด้าน มนุษยศาสตร์ และ สังคมศาสตร์เพื่อการ	KR 1 เพิ่มจำนวนผลงานบริการวิชาการที่ตอบสนอง ความต้องการของสังคมโดยบูรณาการองค์ความรู้และ ความเชี่ยวชาญด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อ เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนและพัฒนาสังคม ไม่น้อย กว่าร้อยละ 25 ของจำนวนโครงการบริการวิชาการ	N/A

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategies)	เป้าประสงค์ (Objectives)	ผลลัพธ์ (Key Results)	ผลการ ดำเนินงานปีที่ ผ่านมา
ยั่งยืนและสร้างรายได้ ให้แก่องค์กร	พัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน และสร้างรายได้ให้แก่อ องค์กร	ทั้งหมด  KR 2 เพิ่มรายได้จากการบริการวิชาการโดยบูรณาการ องค์ความรู้และความเชี่ยวชาญด้านมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์ ด้วยการพัฒนาการบริการวิชาการโดย บูรณาการองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญด้าน มนุษยศาสตร์และมนุษยศาสตร์ในลักษณะต่างๆ จาก 1,500,000 บาท เป็น 2,000,000 บาท ภายในปี 2566  KR 3 เพิ่มจำนวนบุคลากรที่ได้รับเงินทุนสนับสนุนการ บริการวิชาการจากแหล่งภายนอกด้วยการพัฒนาระบบ สนับสนุนงานบริการวิชาการของคณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ให้มีประสิทธิภาพและสร้างแรงจูงใจ ในการทำงานด้านการบริการวิชาการของบุคลากร ไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของจำนวนบุคลากรทั้งหมด ในปี 2566  KR 4 พัฒนาศักยภาพและความเชี่ยวชาญของบุคลากร จนสามารถขึ้นทะเบียนเป็นที่ปรึกษากับศูนย์ข้อมูลที่ ปรึกษากระทรวงการคลัง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของ จำนวนบุคลากรทั้งหมด ในปี 2566	1,500,000 บาท  N/A  N/A
S4 การทำนุบำรุง ศิลปะ วัฒนธรรม ภูมิ ปัญญาภาคใต้ เพื่อ สร้างคุณค่าและ มูลค่าเพิ่มต่อสังคม	O4 มีผลการดำเนินงาน ด้านทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญา ภาคใต้ที่สร้างคุณค่าและ มูลค่าเพิ่ม ต่อสังคม	KR 1 เพิ่มจำนวนผลงานการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาภาคใต้ที่สร้างคุณค่าร่วมอนุรักษ์มรดกทาง วัฒนธรรมของสังคมเป็น 4 ผลงาน ในปี 2566  KR 2 เพิ่มจำนวนผลงานการวิจัย งานสร้างสรรค์ หรือ ผลงานบริการวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ภาคใต้ที่สร้างมูลค่าเพิ่มต่อสังคมเป็น 4 ผลงาน ในปี 2566	2 ผลงาน  2 ผลงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategies)	เป้าประสงค์ (Objectives)	ผลลัพธ์ (Key Results)	ผลการ ดำเนินงานปีที่ ผ่านมา
S5 การบริหารจัดการ สู่การเป็นองค์กร สมรรถนะสูง	O5 เป็นองค์กรที่มีการ บริหารจัดการอย่างเป็น ระบบ มีผลสัมฤทธิ์สูง ยึด หลักธรรมาภิบาล สร้าง วัฒนธรรมการทำงาน ร่วมกันเพื่อสร้างองค์กร สร้างสุข	KR 1 เพิ่มระดับความพึงพอใจของบุคลากรด้าน บรรยากาศการทำงานด้วยการปรับโครงสร้าง ระบบ การบริหารงาน การจัดสรรทรัพยากรเพื่อรองรับการ ปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมาย จากระดับ 3.20 เป็น ระดับ 3.50 ในปี 2566	ค่าเฉลี่ย 3.20
		KR 2 เพิ่มจำนวนตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการด้วยการปรับปรุงระบบสนับสนุน การบริหารคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จาก ร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 90 ในปี 2566	ร้อยละ 80
		KR 3 เพิ่มระดับความผูกพันของบุคลากรด้วยการ พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ สร้าง ความก้าวหน้าทางวิชาชีพ และสร้างคุณธรรมใน องค์กร จากค่าเฉลี่ย 3.61 เป็นร้อยละ 4.0 ในปี 2566	ค่าเฉลี่ย 3.61
		KR 4 เพิ่มค่าเฉลี่ยดัชนีความสุขของบุคลากรด้วยการ สร้างระบบและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เอื้อให้ เกิดการดำเนินงานร่วมกันอย่างมีความสุข จากร้อยละ 64.00 เป็นร้อยละ 70.00 ในปี 2566	ร้อยละ 64.00
		KR 5 พัฒนาการนำระบบคุณภาพสากลมาใช้บริหาร จัดการทั่วทั้งองค์กร (Education Criteria for Performance Excellence : EdPEX) โดยเข้าร่วม โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ EdPEX 200 คะแนน จัดโดยกระทรวงอุดมศึกษา นวัตกรรมการศึกษาและวิจัย ในปี 2566	ระดับ 3

## แผนที่กลยุทธ์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (Strategic Map)

คณะชั้นนำด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ระดับประเทศ  
ตอกเสถียรความแข็งแกร่งของสังคมด้วยนวัตกรรมเพื่อสังคม

- มีหลักสูตร 1 หลักสูตรเข้ารับการประเมินตามเกณฑ์ AUN QA
- จำนวนผลงานวิชาการอยู่ในระดับ 1 ใน 10 ของคณะที่จัดการเรียนการสอนด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ในประเทศไทย
- มีสาขาวิชาอยู่ในอันดับ 1 ใน 10 ของประเทศไทยจากการจัดอันดับ (Ranking) ในปี 2565

### มิติด้าน ประสิทธิผล

บัณฑิตมีคุณภาพมี  
ลักษณะตามสมรรถนะ  
ของคณะฯ และมีทักษะ  
การเป็นผู้ประกอบการ

อาจารย์มีคุณภาพมี  
คุณวุฒิและตำแหน่ง  
ทางวิชาการ มี  
ศักยภาพ ทั้งด้านการ  
สอน การผลิตผลงาน  
ทางวิชาการ

ผลงานวิจัยด้าน  
มนุษยศาสตร์และ  
สังคมศาสตร์ที่มี  
คุณภาพ ตีพิมพ์  
เผยแพร่ในระดับชาติ  
และนานาชาติ

ผลการบริการวิชาการ  
บนฐานความเชี่ยวชาญ  
ด้านมนุษยศาสตร์และ  
สังคมศาสตร์เพื่อการ  
พัฒนาสังคมอย่าง  
ยั่งยืนและสร้างรายได้

ผลการดำเนินงาน  
ด้านทำนุบำรุง  
ศิลปวัฒนธรรม ภูมิ  
ปัญญาภาคใต้ที่สร้าง  
คุณค่าและมูลค่าเพิ่ม  
ต่อสังคม

### มิติด้านลูกค้า

บัณฑิตมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ  
ของสังคมตอบสนองความ  
ต้องการของตลาดแรงงาน

การพัฒนาหลักสูตร ให้  
สอดคล้องกับความต้องการ  
ของตลาดแรงงาน

การวิจัยเพื่อสร้างองค์  
ความรู้และนวัตกรรมเพื่อ  
การพัฒนาสังคม

การบริการวิชาการที่ตอบสนอง  
ความต้องการของสังคมเพื่อ  
เพิ่มขีดความสามารถของสังคม  
อย่างยั่งยืน

### มิติด้าน กระบวนการ ภายใน

การเรียนรู้เน้นการเรียนรู้จาก  
การปฏิบัติจริง การเรียนรู้โดยใช้  
ชุมชนเป็นฐาน (Community-  
based Learning)

การพัฒนาหลักสูตร ตาม  
เกณฑ์คุณภาพการศึกษาระดับ  
อาเซียน (AUN QA)

การบริหารงานวิจัยที่มี  
คุณภาพและประสิทธิภาพ

การบริหารบริการวิชาการ  
ของคณะฯ ที่มีประสิทธิภาพ

### มิติด้านพัฒนา องค์กรและ การเรียนรู้

การพัฒนาระบบ  
บริหาร  
ทรัพยากรมนุษย์

การบริหารจัดการระดับ  
คณะฯ ตามเกณฑ์  
คุณภาพการศึกษาเพื่อ  
การดำเนินการที่เป็นเลิศ  
(EdPEX)

การพัฒนาระบบและ  
สภาพแวดล้อมในการ  
ทำงานที่เอื้อให้เกิดการ  
ทำงานร่วมกันอย่างมี  
ความสุข

การพัฒนาระบบ  
เทคโนโลยีสารสนเทศ

การพัฒนาระบบการ  
บริหารจัดการสู่การเป็น  
องค์กรสมรรถนะสูง

“We Are HUSO Family”

จากความหลากหลายสู่ความเป็นหนึ่ง : From diversity to unity

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนา มนุษย์และสังคม

### ส่วนที่ 3 OKRs ระดับมหาวิทยาลัย (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564)

มหาวิทยาลัยได้กำหนดนโยบายการจัดทำแผน OKRs ( Objective and Key Results ) เพื่อตั้งเป้าหมายและวางแผนกำหนดทิศทางองค์กรให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จึงได้นำนโยบายของมหาวิทยาลัย ในการกำหนด OKRs ความสำเร็จ 5 ด้าน เพื่อสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขัน และสร้างชื่อเสียงของคณะให้โดดเด่นมากขึ้น ทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์และทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ ประกอบด้วย 5O ดังนี้

1. เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการศึกษาในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ คณะฯ ได้สร้างความร่วมมือกับเครือข่ายและชุมชนเพื่อพัฒนาหลักสูตรให้ผู้เรียนมีศักยภาพในการเป็นผู้ประกอบการ เช่น โครงการจัดการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐานเพื่อพัฒนาทักษะการสร้างนวัตกรรมสังคม โครงการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ด้านการจัดการเรียนการสอนกับสถานประกอบการ โครงการจัดหน่วยจำลองเสริมเติมทักษะการประกอบการ Huso Start Up-TSU Start Up

2. เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ ทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ คณะฯ ได้สนับสนุนให้คณาจารย์ผลิตผลงานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ เช่น สนับสนุนงานวิจัยเงินรายได้ให้ครอบคลุมงานวิจัยรับใช้สังคม และการการสนับสนุนพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยรับใช้สังคมเพื่อรับการสนับสนุนจากภายนอก โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย โครงการประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

3. เป้าหมาย O3 บริการวิชาการโดยการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้ คณะฯ ได้สนับสนุนให้สาขาวิชาสร้างเครือข่ายในการบริการวิชาการที่ถ่ายทอดความรู้เพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมในภาคใต้ เช่น โครงการเพื่อสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ด้านบริการวิชาการกับองค์กรภาครัฐ เอกชนฯ

4. เป้าหมาย O4 ยกระดับคุณภาพชีวิตในชุมชนด้วยการพัฒนานวัตกรรมสังคมบนฐานศิลปวัฒนธรรม

หรือภูมิปัญญาท้องถิ่น คณะฯ สนับสนุนให้มีการจัดโครงการที่ยกระดับคุณภาพชีวิตในการพัฒนานวัตกรรมสังคมบนฐานศิลปวัฒนธรรมหรือภูมิปัญญาท้องถิ่นในชุมชน เช่น โครงการจัดตั้งพิพิธภัณฑ์ท้องถิ่นปุย ตำบลปุย จังหวัดสตูล

5. เป้าหมาย O5 พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศและยั่งยืน คณะฯ พัฒนาระบบการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศและยั่งยืน เช่น โครงการการบริหารจัดการและประกันคุณภาพระดับส่วนงานตามเกณฑ์คุณภาพระดับสากล โครงการทบทวนแผนพัฒนาคณะและแปลงแผนสู่การปฏิบัติ โครงการเสริมสร้างมหาวิทยาลัยแห่งความสุข

แผนพัฒนาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์  
ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2563 – 2567)



เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคน  
ในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
<b>เป้าประสงค์ที่ 1</b> พัฒนาบัณฑิตให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของสังคม มีอัตลักษณ์ตามสมรรถนะของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และมีทักษะการเป็นผู้ประกอบการ													
TSU01 หลักสูตรที่เน้นทักษะการสร้างนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบ	ร้อยละ 10	ร้อยละ 30	ร้อยละ 50	ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	1.1 พัฒนาหลักสูตรที่เน้นการสร้างบัณฑิตที่มีความรู้คุณลักษณะและทักษะในการสร้างนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ	โครงการพัฒนาหลักสูตรความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศภายใต้เครือข่ายความร่วมมือและการลงนามความร่วมมือทางวิชาการ			✓	✓	✓	คณะฯ
TSU02 นิสิตและบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการหรือที่มีผลงานด้านนวัตกรรมสังคม (ตัวชี้วัดกลุ่ม 2)	ร้อยละ 10	ร้อยละ 15	ร้อยละ 20	ร้อยละ 25	ร้อยละ 30		กิจกรรมพัฒนาหลักสูตรใหม่ 2 ปริญญา	✓	✓	✓	✓	✓	คณะฯ
TSU03 รางวัลด้านผู้ประกอบการ (Startup Awards) หรือด้าน	ร้อยละ 10	ร้อยละ 15	ร้อยละ 20	ร้อยละ 25	ร้อยละ 30		โครงการเตรียมความพร้อมก่อนสอบ TSU-TEP			✓	✓	✓	คณะฯ

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
นวัตกรรมสังคมของนิสิตและบัณฑิต														
TSU04 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	ค่าเฉลี่ย 4.30	ค่าเฉลี่ย 4.32	ค่าเฉลี่ย 4.35	ค่าเฉลี่ย 4.40	ค่าเฉลี่ย 4.45		โครงการปรับปรุงหลักสูตรนิเทศศาสตร์						✓	นิเทศศาสตร์
TSU-HUSO-03 ร้อยละของนิสิตที่เรียนรู้ในชุมชน 7.1ก-9	ร้อยละ 50.00	ร้อยละ 52.00	ร้อยละ 54.00	ร้อยละ 56.00	ร้อยละ 58.00		โครงการปรับปรุงหลักสูตรบรรณารักษศาสตร์และสารสนเทศศาสตร์		✓					สารสนเทศ
TSU-HUSO-04 ผลการประเมินหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN QA 7.1ก-10	ค่าเฉลี่ย 3.00	ค่าเฉลี่ย 3.10	ค่าเฉลี่ย 3.20	ค่าเฉลี่ย 3.30	ค่าเฉลี่ย 3.30		โครงการปรับปรุงหลักสูตร ศศ.บ.(ภาษาไทย)		✓					ภาษาไทย
TSU-HUSO-06 ร้อยละของนิสิตระดับปริญญาตรีที่สอบผ่านสมรรถนะภาษาอังกฤษตามที่	ร้อยละ 30.00	ร้อยละ 30.00	ร้อยละ 40.00	ร้อยละ 40.00	ร้อยละ 40.50		โครงการปรับปรุงหลักสูตร กศ.บ.ภาษาไทย		✓					ภาษาไทย

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
คณะฯกำหนด 7.1ข-2													
TSU-HUSO-07 จำนวน เครือข่ายความร่วมมือ กับภาคธุรกิจหรือ ภาคเอกชนในการผลิต บัณฑิต 7.1ข-3	3 เครือข่าย	3 เครือข่าย	4 เครือข่าย	4 เครือข่าย	5 เครือข่าย		โครงการปรับปรุงหลักสูตร ศศ.ม.(ภาษาไทย)	✓					ภาษาไทย
TSU-HUSO-14 ระดับ ความพึงพอใจของนิสิต ต่อการสอนของอาจารย์ 7.2ก-2	ค่าเฉลี่ย 4.30	ค่าเฉลี่ย 4.30	ค่าเฉลี่ย 4.40	ค่าเฉลี่ย 4.40	ค่าเฉลี่ย 4.50		โครงการปรับปรุงหลักสูตร กศ.ม.(ภาษาไทย)	✓					ภาษาไทย
TSU-HUSO-30 ร้อยละ การรับนิสิตใหม่ตามแผน รับนิสิต 7.5-1 (1) ระดับปริญญาตรี (2) ระดับบัณฑิตศึกษา	ร้อยละ 91.00	ร้อยละ 91.00	ร้อยละ 92.00	ร้อยละ 92.00	ร้อยละ 93.00		โครงการปรับปรุงหลักสูตร ปร.ด.(วัฒนธรรม ศึกษา)			✓			ภาษาไทย
SIU01 ร้อยละของ หลักสูตรที่มีรายวิชาใน	ร้อยละ 45	ร้อยละ 47	ร้อยละ 50	ร้อยละ 52	ร้อยละ 55		โครงการปรับปรุงหลักสูตร รพ.บ.(รัฐ)			✓			รัฐประศาสน

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
ชุมชน							ประศาสนศาสตร์)						ศาสตร์
SIU02 จำนวนหลักสูตรระยะสั้น (Non-Degree) เพื่อพัฒนาการสำร้างนวัตกรรมสังคม	5 หลักสูตร	8 หลักสูตร	10 หลักสูตร	13 หลักสูตร	15 หลักสูตร		โครงการปรับปรุงหลักสูตร ศศ.บ.(การจัดการทรัพยากรมนุษย์)			✓			การจัดการ ทรัพยากร มนุษย์
SIU03 จำนวนหลักสูตรระยะสั้น (Non-Degree) เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้ประกอบการ	5 หลักสูตร	8 หลักสูตร	10 หลักสูตร	13 หลักสูตร	15 หลักสูตร		โครงการปรับปรุงหลักสูตร ศศ.บ. (ภาษาอังกฤษ)	✓					ภาษา ตะวันตก
SIU04 ร้อยละของเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการในระดับนานาชาติที่มีกิจกรรมความร่วมมือ	ร้อยละ 60	ร้อยละ 62	ร้อยละ 65	ร้อยละ 67	ร้อยละ 70		โครงการปรับปรุงหลักสูตร วท.บ.ภูมิศาสตร์				✓		ภูมิศาสตร์

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการพัฒนาหลักสูตร กศ.บ.ภูมิศาสตร์				✓		ภูมิศาสตร์
							โครงการปรับปรุงหลักสูตรวิชาโทภาษาเกาหลีเพื่อการสื่อสาร			✓	✓		ภาษาเกาหลี
							โครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่ หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต วิชาภาษาเกาหลีเพื่อการสื่อสาร				✓	✓	ภาษาเกาหลี
							โครงการปรับปรุงหลักสูตรภาษาจีน		✓				ภาษาจีน
							โครงการปรับปรุงหลักสูตร ศศ.บ. ภาษาญี่ปุ่น					✓	ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการปรับปรุงหลักสูตร กศ.บ.สังคมศึกษา			✓			สังคมศึกษา
							โครงการปรับปรุงหลักสูตรภาษามลายู		✓		✓		ภาษามลายู

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							โครงการปรับปรุงหลักสูตร ศศ.บ. ประวัติศาสตร์ ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ทางการศึกษาแห่งชาติ		✓					ประวัติศาสตร์
						1.2 ปรับปรุงหลักสูตรในหมวด วิชาศึกษาทั่วไปที่เน้นให้เกิดการ คิดเชิงนวัตกรรมสังคมหรือการ เป็นผู้ประกอบการ								
						1.3 พัฒนาหลักสูตรร่วมกับสถาน ประกอบการ เพื่อเน้นให้นิสิตมี ทักษะในการเป็นผู้ประกอบการ (WIL)	โครงการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ด้านการ จัดการเรียนการสอนกับสถานประกอบการ		✓	✓	✓	✓		ภาษา ตะวันตก
							โครงการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ด้านการ จัดการเรียนการสอนและนิเทศการฝึก ประสบการณ์วิชาชีพ (บรรณารักษฯ)			✓	✓	✓		สารสนเทศ

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ด้านการจัดการเรียนการสอนกับสถานประกอบการ องค์กรภาครัฐ หรือชุมชน (ญี่ปุ่น)			✓	✓	✓	ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการเพื่อสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ด้านการจัดการเรียนการสอนกับสถานประกอบการ องค์กรภาครัฐ หรือชุมชน			✓	✓	✓	กศ.ม. ภาษาไทย
						1.4 การจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้สำหรับคนทุกช่วงวัย	โครงการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น				✓	✓	คณะ
						1.5 พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของอาจารย์	โครงการพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของอาจารย์	✓	✓	✓	✓	✓	คณะฯ
							โครงการพัฒนาสมรรถนะการเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาทางวิชาการ			✓	✓	✓	คณะฯ



เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้แบบ Active Learning สำหรับผู้สอน	✓	✓	✓	✓	✓	นิเทศศาสตร์
							โครงการพัฒนาศักยภาพภาษาอังกฤษสำหรับ อาจารย์	✓	✓				ภาษาไทย
							โครงการความเป็นเลิศด้านการสอนภาษาไทย	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษาไทย
							โครงการพัฒนาสมรรถนะสากลของอาจารย์	✓	✓				รัฐประศาสน ศาสตร์
							โครงการพัฒนาสมรรถนะสากลของอาจารย์	✓	✓	✓	✓	✓	การจัดการ ทรัพยากร มนุษย์
							โครงการศึกษาดูงาน คณาจารย์หลักสูตร ภาษาจีน	✓	✓				ภาษาจีน

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของคณาจารย์หลักสูตรภาษาจีน		✓	✓				ภาษาจีน
							โครงการพัฒนาสมรรถนะสากลของอาจารย์สาขาวิชาภาษาตะวันออก	✓	✓					ภาษาตะวันออก
							โครงการพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของนิสิต/คณาจารย์หลักสูตรประวัติศาสตร์	✓	✓	✓	✓	✓		ประวัติศาสตร์
						1.6 พัฒนานิสิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	โครงการพัฒนาศักยภาพสำหรับนิสิตในศตวรรษที่ 21	✓	✓	✓	✓	✓		คณะฯ
							โครงการจัดหน่วยจำลองเสริมเติมทักษะการประกอบการ Huso Start Up-TSU Start U	✓	✓	✓	✓	✓		คณะ

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการจัดการความรู้และประกวดนวัตกรรม การจัดการเรียนการสอนเชิงรุก	✓	✓	✓	✓	✓	คณะฯ
							โครงการบูรณาการความรู้สู่สังคม ชุมชน	✓	✓	✓	✓	✓	คณะฯ
							โครงการศึกษาดูงานองค์กรสื่อสารมวลชน ส่วนกลาง	✓	✓	✓	✓	✓	นิเทศศาสตร์
							โครงการถ่ายภาพสัจจรเพื่อส่งเสริม วัฒนธรรม	✓	✓	✓	✓	✓	นิเทศศาสตร์
							โครงการนิเทศนิสิตฝึกประสบการณ์วิชาชีพ	✓					สารสนเทศ
							โครงการสัมมนาแลกเปลี่ยนรู้ประสบการณ์ วิชาชีพ	✓					สารสนเทศ

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการติดตามความก้าวหน้าการทำ วิทยานิพนธ์ หลักสูตร ศศ.ม.ภาษาไทย	✓	✓	✓	✓	✓	ศศ.ม. ภาษาไทย
							โครงการติดตามความก้าวหน้าการทำ วิทยานิพนธ์ หลักสูตร กศ.ม. ภาษาไทย	✓	✓	✓	✓	✓	กศ.ม. ภาษาไทย
							โครงการระบือศิลป์ ระเบียบศาสตร์ อ่าง ปราชญ์ภาษาไทย	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษาไทย
							โครงการเสริมสมรรถนะทางด้านภาษา วรรณกรรม และนวัตกรรมการเรียนรู้โดยใช้ ชุมชนเป็นฐาน			✓	✓	✓	ภาษาไทย
							โครงการเรียนรู้ภาษาและวัฒนธรรมท้องถิ่น โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน หลักสูตร ศศ.ม. ภาษาไทย			✓	✓	✓	ภาษาไทย

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							โครงการปรับปรุงห้องศูนย์การเรียนรู้	✓	✓					ภาษา ตะวันตก
							โครงการศึกษาดูงานด้านการท่องเที่ยว	✓	✓					ภาษา ตะวันตก
							โครงการศึกษาดูงานด้านการโรงแรม	✓	✓					ภาษา ตะวันตก
							โครงการสหกิจศึกษานิสิตสาขาวิชา ภาษาอังกฤษ	✓	✓	✓	✓	✓		ภาษา ตะวันตก
							โครงการสหกิจศึกษานิสิตสาขาวิชา ภาษาอังกฤษ กิจกรรมสำรวจความพึงพอใจ ของนายจ้าง	✓	✓	✓	✓	✓		ภาษา ตะวันตก

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการจัดการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน เพื่อพัฒนาทักษะการสร้างนวัตกรรมสังคม			✓	✓	✓	ภาษา ตะวันตก
							โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต หลักสูตร รป.บ.(การปกครองท้องถิ่น)	✓	✓	✓	✓	✓	รัฐประศาสน ศาสตร์
							โครงการสนับสนุนสหกิจศึกษาหรือการฝึก ปฏิบัติวิชาชีพ	✓	✓	✓	✓	✓	รัฐประศาสน ศาสตร์
							โครงการบูรณาการความรู้สู่ชุมชน	✓	✓	✓	✓	✓	รัฐประศาสน ศาสตร์
							โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต หลักสูตร ศศ.บ.(การจัดการทรัพยากรมนุษย์)	✓	✓	✓	✓	✓	การจัดการ ทรัพยากร มนุษย์
							โครงการสนับสนุนสหกิจศึกษาหรือการฝึก ปฏิบัติวิชาชีพ	✓	✓	✓	✓	✓	การจัดการ ทรัพยากร

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
														มนุษย์
							โครงการบูรณาการความรู้สู่ชุมชน	✓	✓	✓	✓	✓		การจัดการ ทรัพยากร มนุษย์
							โครงการภาคสนามใหญ่ 4 ชั้นปี	✓	✓	✓	✓	✓		ภูมิศาสตร์
							โครงการภาคสนามรายวิชาในหลักสูตร	✓	✓	✓	✓	✓		ภูมิศาสตร์
							โครงการบูรณาการความรู้สู่สังคมชุมชน	✓		✓		✓		ภูมิศาสตร์
							โครงการบูรณาการงานวิจัยและบริการ วิชาการแบบยึดพื้นที่ (ปยุ)		✓			✓		ภูมิศาสตร์
							โครงการศึกษาดูงานด้านภูมิสารสนเทศ นิสิต ชั้นปีที่ 3 วท.บ ภูมิศาสตร์	✓	✓	✓	✓	✓		ภูมิศาสตร์

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการภาคสนามรายวิชาต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓	ภูมิศาสตร์
							โครงการสหกิจศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษาจีน
							โครงการการจัดการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐานเพื่อพัฒนาทักษะการสร้างนวัตกรรมสังคม (จีน)			✓	✓	✓	ภาษาจีน
							โครงการศึกษาดูงานภาคสนามภาษาญี่ปุ่นเพื่อการท่องเที่ยว	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการสหกิจศึกษาและฝึกประสบการณ์การใช้ภาษาญี่ปุ่นในสถานประกอบการและสัมมนาหลังฝึกประสบการณ์การใช้ภาษา	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการการจัดการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน เพื่อพัฒนาทักษะการสร้างนวัตกรรม			✓	✓	✓	ภาษาญี่ปุ่น

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม



เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							สังคม (ญี่ปุ่น)							
							โครงการค่ายการเรียนรู้ภาษาตะวันออกผ่าน โครงงาน PBL	✓	✓					ภาษา ตะวันออก
							โครงการศึกษาภาคสนามเพื่อการเรียนรู้ ประวัติศาสตร์ท้องถิ่น	✓	✓	✓	✓	✓		ประวัติศาสตร์
							โครงการบูรณาการจัดการเรียนรู้ ภาคสนามทางภูมิประวัติศาสตร์โดยใช้ชุมชน เป็นฐาน	✓	✓	✓	✓	✓		สังคมศึกษา
							โครงการส่งเสริมอนุรักษ์ภูมิปัญญาและ ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นใต้โดยการจัดการ เรียนรู้ใช้ชุมชนเป็นฐาน	✓	✓	✓	✓	✓		สังคมศึกษา

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการเครือข่าย CD สัมพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓	การบริหาร และ พัฒนาชุมชน
							โครงการพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้การบริหาร และพัฒนาชุมชน โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน	✓	✓	✓	✓	✓	การบริหาร และ พัฒนาชุมชน
							โครงการจัดการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็น ฐาน เพื่อพัฒนาทักษะการสร้าง นวัตกรรม สังคม			✓	✓	✓	กศ.ม. ภาษาไทย
							โครงการจัดการเรียนรู้บนฐานการมีส่วนร่วม ของหุ้นส่วน (Boundary partner)			✓	✓	✓	ศศ.ม. วัฒนธรรม ศึกษา
							โครงการจัดการเรียนรู้บนฐานการมีส่วนร่วม ของหุ้นส่วน (Boundary partner)			✓	✓	✓	ปร.ด. วัฒนธรรม ศึกษา

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนาอุตสาหกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการเก็บข้อมูล ติดตามผลและวิจัยถึงสถานะการมีงานทำของบัณฑิตนิเทศศาสตร์	✓	✓	✓	✓	✓	นิเทศศาสตร์
							โครงการจัดทำฐานข้อมูลการมีงานทำของบัณฑิตนิเทศศาสตร์แบบออนไลน์(ทำweb คณะ)			✓	✓	✓	นิเทศศาสตร์
							โครงการส่งประกวดการผลิตผลงานด้านนิเทศศาสตร์	✓	✓	✓	✓	✓	นิเทศศาสตร์
							โครงการค่ายนักสร้างสรรค์โฆษณา ปีที่ 3	✓	✓	✓	✓	✓	นิเทศศาสตร์
							โครงการอบรมห้องสมุดอัตโนมัติ	✓	✓				สารสนเทศ
							โครงการศึกษาดูงานประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสำหรับห้องสมุด	✓	✓	✓	✓	✓	สารสนเทศ

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการอบรมเทคโนโลยี	✓	✓	✓	✓	✓	สารสนเทศ
							โครงการศึกษาดูงานสถาบันบริการ สารสนเทศ	✓	✓	✓	✓	✓	สารสนเทศ
							โครงการอบรมการทำวิจัยในชั้นเรียน	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษาตะวันตก
							โครงการพัฒนาทักษะทางด้านเทคโนโลยีและ นวัตกรรม	✓	✓	✓	✓	✓	การจัดการ ทรัพยากร มนุษย์
							โครงการที่ปรึกษา Online	✓	✓				ภูมิศาสตร์
							โครงการอบรมทักษะด้านเทคนิคภูมิศาสตร์	✓		✓		✓	ภูมิศาสตร์
							โครงการพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่	✓	✓	✓	✓	✓	ประวัติศาสตร์

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการอบรม Infographic แบบบูรณาการ บนฐานความรู้เชิงคุณภาพ			✓	✓	✓	ศศ.ม. วัฒนธรรม
							โครงการอบรม Infographic แบบบูรณาการ บนฐานความรู้เชิงคุณภาพ			✓	✓	✓	ปร.ด. วัฒนธรรม
							โครงการค่ายการเขียนบันทึกดี	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษาไทย
							โครงการพัฒนาสื่อการเรียนรู้ภาษาอังกฤษ (Learning Pack) & English Clinic				✓	✓	ภาษา ตะวันตก
							โครงการส่งเสริมการแข่งขันทักษะ ภาษาอังกฤษ	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษา ตะวันตก
							โครงการ English Day	✓					ภาษา ตะวันตก
							โครงการสานสัมพันธ์ศิษย์เก่ารัฐประศาสน	✓	✓	✓	✓	✓	รัฐประศาสน

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							ศาสตร์ (กิจกรรมสำรวจการดำเนินงานทำหรือการประกอบอาชีพอิสระของบัณฑิต							ศาสตร์
							โครงการสานสัมพันธ์ศิษย์เก่า	✓	✓	✓	✓	✓		สารสนเทศ
							โครงการพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้แบบ Active Learning สำหรับนิสิต	✓	✓	✓	✓	✓		นิเทศศาสตร์
							โครงการพัฒนาภาษาอังกฤษสำหรับผู้เรียนในศตวรรษที่ 21	✓	✓	✓	✓	✓		นิเทศศาสตร์
							โครงการพัฒนานิสิตผ่านการถ่ายทอดองค์ความรู้จากผู้ประกอบการด้านวิชาชีพนิเทศศาสตร์(แบไต๋)			✓	✓	✓		นิเทศศาสตร์
							โครงการสานสัมพันธ์ศิษย์เก่า	✓	✓	✓	✓	✓		ภาษาไทย
							โครงการเตรียมความพร้อมปฏิบัติสหกิจศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓		รัฐประศาสน

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							และอาชีพ						ศาสตร์
							โครงการสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานสำหรับ นิสิตระดับปริญญาตรี	✓	✓	✓	✓	✓	การจัดการ ทรัพยากร มนุษย์
							โครงการสานสัมพันธ์ศิษย์เก่า HRM (กิจกรรม สำรวจการได้งานทำหรือการประกอบอาชีพ อิสระของบัณฑิต	✓	✓	✓	✓	✓	การจัดการ ทรัพยากร มนุษย์
							โครงการพัฒนาศักยภาพภาษาอังกฤษสำหรับ การเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	✓	✓	✓	✓	✓	การจัดการ ทรัพยากร มนุษย์
							โครงการสนับสนุนนิสิตเข้าร่วมกิจกรรมทาง วิชาการ	✓		✓		✓	ภูมิศาสตร์
							โครงการพัฒนาทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ	✓		✓		✓	ภูมิศาสตร์

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							ของนิสิต วท.บ ภูมิศาสตร์							
							โครงการสัปดาห์แห่งการเรียนรู้ภูมิศาสตร์และ วันสารสนเทศภูมิศาสตร์นานาชาติ (GIS DAY)	✓	✓	✓	✓	✓		ภูมิศาสตร์
							โครงการปฐมนิเทศนิสิตก่อนฝึกงาน	✓	✓					ภูมิศาสตร์
							โครงการส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึง ประสงค์ตาม ELO ของหลักสูตรภาษาจีน	✓	✓	✓	✓	✓		ภาษาจีน
							โครงการบุงคะไซ ภาษาและวัฒนธรรมญี่ปุ่น ครั้งที่ ๑๐	✓	✓	✓	✓	✓		ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึง ประสงค์ตาม ELO ของหลักสูตร (Expected Learning Outcomes)	✓	✓	✓	✓	✓		ภาษาญี่ปุ่น



เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							โครงการเปิดโลกภาษาญี่ปุ่น			✓				ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการ ELO หลักสูตรภาษามลายู	✓	✓	✓	✓	✓		ภาษามลายู
							โครงการเปิดบ้านภาษามลายู			✓		✓		ภาษามลายู
							โครงการรอมฎอนสัมพันธ์	✓	✓					ภาษามลายู
							โครงการความร่วมมือกับโรงเรียน				✓	✓		ภาษามลายู
							โครงการปัจฉิมนิเทศ	✓	✓	✓	✓	✓		ภาษามลายู
							โครงการส่งเสริมคุณลักษณะของนิสิตที่พึงประสงค์ตาม ELO หลักสูตรประวัติศาสตร์	✓	✓	✓	✓	✓		ประวัติศาสตร์

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการปัจฉิมนิเทศและเตรียมความพร้อม นิสิตหลักสูตรประวัติศาสตร์สู่โลกอาชีพ (ประวัติศาสตร์)	✓	✓	✓	✓	✓	ประวัติศาสตร์
							โครงการพัฒนาทักษะทางภาษาอังกฤษของ นิสิตวิชาเอกสังคมศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	สังคมศึกษา
							โครงการสร้างความเป็นเลิศในการผลิตครู สังคมศึกษา /การเตรียมความพร้อมในสอบ บรรจุครูทางสังคมศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	สังคมศึกษา
							โครงการสานสัมพันธ์บัณฑิตและศิษย์ปัจจุบัน	✓	✓				การบริหาร และพัฒนา ชุมชน
							โครงการฝึกประสบการณ์เชิงวิชาชีพการ บริหารและพัฒนาชุมชน	✓					การบริหาร และพัฒนา

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
														ชุมชน
							โครงการปัจฉิมนิเทศ	✓	✓	✓	✓	✓		การบริหาร และพัฒนา ชุมชน
							โครงการเตรียมความพร้อมสหกิจศึกษาและเตรียมนิสิตสู่โลกอาชีพ	✓						สารสนเทศ
							โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัย			✓	✓	✓		สารสนเทศ
							โครงการกำกับติดตามการมีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระของบัณฑิต	✓	✓	✓	✓	✓		สารสนเทศ
							โครงการเทคนิคการทำวิจัย	✓	✓	✓	✓	✓		สารสนเทศ

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนาอุตสาหกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงตาม ELO ของหลักสูตร	✓	✓	✓	✓	✓	สารสนเทศ
							โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิต หลักสูตร ศศ.ม.ภาษาไทย	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษาไทย
							โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิต หลักสูตร กศ.ม. ภาษาไทย	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษาไทย
							โครงการปัจฉิมนิเทศและเตรียมความพร้อม นิสิตสู่โลกอาชีพ	✓	✓	✓	✓	✓	สารสนเทศ
							โครงการกำกับติดตามและประเมินผลการ ดำเนินการประกันคุณภาพหลักสูตร	✓	✓				ภาษาไทย
							โครงการพัฒนาและประเมินคุณภาพหลักสูตร ปร.ด.(วัฒนธรรมศึกษา) ตามเกณฑ์ AUN QA	✓	✓				ปร.ด.วัฒนธรรมศึกษา

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							โครงการพัฒนาและประเมินคุณภาพหลักสูตร ศศ.ม.ภาษาไทย	✓	✓					ภาษาไทย
							โครงการปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อม ก่อนเข้าเรียน	✓	✓	✓	✓	✓		ภาษาไทย
							โครงการเตรียมความพร้อมก่อนฝึกสอน	✓	✓	✓	✓	✓		ภาษาไทย
							โครงการเตรียมความพร้อมสู่งานธุรกิจการบิน	✓						ภาษา ตะวันตก
							โครงการเตรียมความพร้อมสู่งานธุรกิจการ บริการอาหารและเครื่องดื่ม	✓						ภาษา ตะวันตก
							โครงการปัจฉิมนิเทศและการนำเสนอผลงาน ทางวิชาการ	✓	✓	✓	✓	✓		ภาษา ตะวันตก

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตสำหรับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	✓	✓	✓	✓	✓	รัฐประศาสนศาสตร์
							โครงการเตรียมความพร้อมปฏิบัติสหกิจศึกษาและอาชีพ	✓	✓	✓	✓	✓	การจัดการทรัพยากรมนุษย์
							โครงการกำกับปรับปรุงหลักสูตรตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิทางการศึกษาแห่งชาติ TQF และ AUN QA	✓					ภูมิศาสตร์
							โครงการปัจฉิมนิเทศและเตรียมความพร้อมนิสิตสู่โลกอาชีพ	✓	✓	✓	✓	✓	ภูมิศาสตร์
							โครงการนิเทศนิสิตฝึกงาน	✓	✓	✓	✓	✓	ภูมิศาสตร์
							โครงการกำกับปรับปรุงหลักสูตร ตามกรอบ	✓					ภาษาจีน

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							มาตรฐาน TQF และ AUN-QA							
							โครงการกำกับติดตามการบริหารจัดการ คุณภาพหลักสูตร ศศ.บ.ภาษาญี่ปุ่น	✓						ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการกำกับติดตามการดำเนินงาน หลักสูตรฉบับปรับปรุงปี 2561			✓				ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการปัจฉิมนิเทศและเตรียมความพร้อมสู่ โลกอาชีพ	✓	✓	✓	✓	✓		ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการกำกับติดตามการดำเนินงานทำหรือการ ประกอบอาชีพอิสระของบัณฑิต	✓	✓	✓	✓	✓		ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการกำกับติดตาม AUN	✓						ภาษามลายู
							โครงการกำกับติดตามการดำเนินงานของ หลักสูตรตามกรอบมาตรฐานคุณภาพสากล				✓	✓		ภาษา

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนาอุตสาหกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							EdPex							ตะวันออก
							โครงการกำกับติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรตามกรอบมาตรฐาน สกอ.						✓	ภาษา ตะวันออก
							โครงการกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานการประกันคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาของหลักสูตร ศศ.บ.ประวัติศาสตร์	✓						ประวัติศาสตร์
							โครงการนำเสนอผลงานวิจัยของนิสิตระดับปริญญาตรีหลักสูตรประวัติศาสตร์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ประวัติศาสตร์
							โครงการปัจฉิมนิเทศและเตรียมความพร้อมนิสิตหลักสูตรประวัติศาสตร์สู่โลกอาชีพ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ประวัติศาสตร์
							โครงการกำกับติดตามและประเมินผลการ	✓						สังคมศึกษา



เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนาอุตสาหกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							ดำเนินงานการประกันคุณภาพตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาของหลักสูตร กศ.บ.สังคมศึกษา							
							โครงการปรับปรุงหลักสูตรการบริหารและพัฒนาชุมชนตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิทางการศึกษาแห่งชาติ	✓						การบริหารและพัฒนาชุมชน
							โครงการกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานการประกันคุณภาพระดับอุดมศึกษา	✓						การบริหารและพัฒนาชุมชน
							โครงการเพื่อสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์สาขาวิชาการด้านการบริหารและพัฒนาชุมชน			✓	✓	✓		การบริหารและพัฒนาชุมชน

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการ English for Communication และ English Intensive Course	✓	✓	✓	✓	✓	คณะฯ
							โครงการปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อม นิสิตใหม่	✓	✓	✓	✓	✓	คณะฯ
							โครงการปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อม ก่อนเข้าการศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	สารสนเทศ
							โครงการบายศรีสู่ขวัญนิสิตใหม่	✓					สารสนเทศ
							โครงการปฐมนิเทศและเตรียมความพร้อม นิสิตก่อนเข้าศึกษา		✓	✓	✓	✓	ภาษาญี่ปุ่น
						1.7 การเป็นนิสิตจิตอาสาสมัคร และพลเมือง	โครงการปฐมนิเทศ	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษามลายู
							โครงการจิตอาสาเพื่อพัฒนาสังคม	✓	✓				สารสนเทศ

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการภูมิศาสตร์จิตอาสา				✓	✓	ภูมิศาสตร์
							โครงการพัฒนาการจัดการเรียนรู้พลเมืองสำหรับครูสังคมศึกษายุคใหม่ : การพัฒนาจิตอาสาสมัครและพลังพลเมือง	✓	✓	✓	✓	✓	สังคมศึกษา
							โครงการสานสัมพันธ์ศิษย์ปัจจุบันเพื่องานจิตอาสา	✓					การบริหารและพัฒนาชุมชน
						1.8 ความเป็นนานาชาติ	โครงการพัฒนาหลักสูตรความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศเพื่อการเรียนรู้พหุวัฒนธรรมของนิสิต	✓	✓				การจัดการทรัพยากรมนุษย์
							โครงการ Credit Transfer กับ UniMAP ประเทศมาเลเซีย				✓	✓	ภาษามลายู
							โครงการสอนนิสิตหลักสูตรประกาศนียบัตร	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษาไทย

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							ภาษาไทยสำหรับชาวต่างชาติ							
							โครงการเตรียมความพร้อมก่อนออก ปฏิบัติงานของนิสิตชาวจีน	✓	✓	✓	✓	✓		ภาษาจีน
							โครงการปรับปรุงหลักสูตรประกาศนียบัตร การสอนสังคมศึกษาสำหรับนักศึกษาต่างชาติ					✓		สังคมศึกษา
							โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิตสู่อาเซียน +3	✓	✓					การจัดการ ทรัพยากร มนุษย์
							โครงการแลกเปลี่ยนประสบการณ์งานพัฒนา ไทยกับชาวต่างชาติ	✓						การบริหาร และพัฒนา ชุมชน

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการความร่วมมือทางวิชาการ ไทย-ลาว ระหว่างมหาวิทยาลัยทักษิณ กับ Soutsaka College of Management and Technology	✓	✓	✓	✓	✓	นิเทศศาสตร์
							โครงการความร่วมมือทางวิชาการ ไทย-มาเลเซีย ระหว่างมหาวิทยาลัยทักษิณ กับ University of Science, Malaysia		✓	✓	✓	✓	นิเทศศาสตร์
							โครงการความร่วมมือทางวิชาการ มหาวิทยาลัยทักษิณ และมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ หลักสูตรภาษาจีน (3+1)	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษาจีน
							โครงการถ่ายโอนหน่วยกิต ระหว่างหลักสูตร ภาษาจีนกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษาจีน

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการเรียนรู้วัฒนธรรมอาเซียน +3	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษา ตะวันออก
							โครงการเจรจาความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ		✓				ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการพัฒนาหลักสูตรและความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศภายใต้เครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ(มหาวิทยาลัยในมาเลเซีย	✓	✓				ภูมิศาสตร์
							โครงการ MOU มหาวิทยาลัยต่างประเทศ			✓		✓	ภาษามลายู
							โครงการพัฒนาหลักสูตรความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกหรือมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ		✓		✓		ภูมิศาสตร์

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก มหาวิทยาลัยต่างประเทศ: ไต้หวันและลาว	✓	✓	✓	✓	✓	สาขาวิชา บรรณารักษะ
							โครงการเจรจาความร่วมมือทางวิชาการกับ มหาวิทยาลัยต่างประเทศสาขาวิชาภาษา ตะวันออก				✓	✓	ภาษา ตะวันออก
							โครงการ Visiting Professor	✓		✓		✓	ภาษามลายู
							โครงการแลกเปลี่ยนอาจารย์ด้านการสอนกับ มหาวิทยาลัยในประเทศอาเซียน	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษา ตะวันตก
							โครงการส่งเสริมกิจกรรมและการ แลกเปลี่ยนวัฒนธรรมของนิสิตและบุคลากร ในระดับนานาชาติ			✓	✓		ประวัติศาสตร์

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการแลกเปลี่ยนนิสิตกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ (Outbound)	✓	✓	✓	✓	✓	การบริหารและพัฒนาชุมชน
							โครงการนักศึกษาแลกเปลี่ยน Inbound	✓				✓	นิเทศศาสตร์
							โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภาษาและวัฒนธรรมไทยในต่างแดน	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษาไทย
							โครงการศึกษาภาษาและวัฒนธรรมต่างแดน	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษาไทย
							โครงการสหกิจศึกษาต่างประเทศ					✓	ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการเรียนร่วมระหว่างนิสิตหลักสูตร ศศ.บ.ภาษาอังกฤษกับมหาวิทยาลัย Atma Jaya University	✓					ภาษาตะวันตก

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม



เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							โครงการค่ายภาษาอังกฤษนานาชาติ	✓						ภาษา ตะวันตก
							โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้สู่ประชาคม อาเซียน	✓	✓					ภาษา ตะวันตก
							โครงการสหกิจศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓		ภาษามลายู
							โครงการพัฒนารายวิชาเพื่อแลกเปลี่ยน นักศึกษา กับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ	✓		✓			✓	ภูมิศาสตร์
							โครงการพัฒนาผู้นำเยาวชนนานาชาติ	✓	✓	✓	✓	✓		รัฐประศาสน ศาสตร์
							โครงการพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้ใน ต่างประเทศ	✓	✓					รัฐประศาสน ศาสตร์

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการศึกษาภาคสนามทางรัฐประศาสนศาสตร์ในต่างประเทศ	✓	✓				รัฐประศาสนศาสตร์
							โครงการศึกษาภาคสนามต่างประเทศ : การพัฒนาสมรรถนะสากลและแลกเปลี่ยนของนิสิตในกลุ่มประเทศอาเซียน	✓	✓	✓	✓	✓	สังคมศึกษา
							โครงการสหกิจศึกษานานาชาติ			✓	✓	✓	สาขาวิชา ภูมิศาสตร์
							โครงการฝึกสหกิจในต่างประเทศของนิสิต				✓	✓	สารสนเทศ
							โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ทางวิชาการของนิสิตและบุคลากรหลักสูตรประวัติศาสตร์กับต่างประเทศ	✓	✓	✓			ประวัติศาสตร์

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการความร่วมมือระหว่างองค์กร หน่วยงานวิชาชีพภายในประเทศและ ต่างประเทศ	✓	✓	✓	✓	✓	คณาฯ
							โครงการเตรียมความพร้อมสู่ HUSO-TEST	✓					คณาฯ
							โครงการเตรียมความพร้อมก่อนสอบ TSU- TEP		✓	✓	✓	✓	คณาฯ

เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ  
โดยเน้นการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ

เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาในด้านสังคม เศรษฐกิจทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
เป้าประสงค์ที่ 2 มีผลงานวิจัยด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ที่มีคุณภาพ สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคม													
TSU05 ผลงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ที่ เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ (1) ระดับชาติ (2) ระดับนานาชาติ	ร้อยละ  86 33	ร้อยละ  88 35	ร้อยละ  90 38	ร้อยละ  92 41	ร้อยละ  95 44	2.1 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยที่ มุ่งเน้นการวิจัยและ นวัตกรรม	โครงการอบรมการเขียนหัวข้อวิจัยเพื่อขอ ทุนสนับสนุนภายนอกมหาวิทยาลัย				✓	✓	ภาษาตะวันตก
TSU06 ผลงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ที่ อ้างอิงในระดับชาติหรือนานาชาติ (1) ระดับชาติ (2) ระดับนานาชาติ	ร้อยละ  9 37	ร้อยละ  11 38	ร้อยละ  13 40	ร้อยละ  15 42	ร้อยละ  17 45		โครงการประชุมวิชาการระดับชาติ	✓					ภาษาไทย

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนา มนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาในด้านสังคม เศรษฐกิจทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
TSU-HUSO-01 ร้อยละผลงานวิชาการ และงานสร้างสรรค์ของ นิสิตระดับปริญญาตรีที่ ได้รับการเผยแพร่ ระดับชาติ นานาชาติ 7.1ก-7	ร้อยละ 3.00	ร้อยละ 3.50	ร้อยละ 4.00	ร้อยละ 4.50	ร้อยละ 5.00		โครงการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ				✓		ภาษาตะวันตก
TSU-HUSO-02 ร้อยละ ผลงานวิชาการและงาน สร้างสรรค์ของนิสิตระดับ บัณฑิตศึกษาที่ได้รับการ เผยแพร่ ระดับชาติ นานาชาติ 7.1ก-8	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 22.00	ร้อยละ 22.00	ร้อยละ 24.00		โครงการประชุมวิชาการระดับชาติ เครือข่ายวิจัยด้านรัฐศาสตร์และรัฐ ประศาสนศาสตร์		✓	✓	✓	✓	รัฐประศาสน ศาสตร์

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาในด้านสังคม เศรษฐกิจ ทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
TSU-HUSO-05 จำนวน นวัตกรรมสังคมที่เกิดจาก ความร่วมมือระหว่าง ชุมชน องค์กรภาครัฐ ภาคธุรกิจ หรือ ภาคเอกชน ด้านบริการ วิชาการ 7.1ก-17	1 นวัตกรรม	2 นวัตกรรม	2 นวัตกรรม	3 นวัตกรรม	3 นวัตกรรม	2.2 พัฒนาศักยภาพนักวิจัย ให้สามารถสร้างผลงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ในระดับ นานาชาติตอบสนอง ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของ ประเทศ	โครงการสนับสนุนการเผยแพร่และการ ผลิตผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้สู่ นานาชาติ	✓	✓	✓	✓	✓	การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์	
TSU-HUSO-08 จำนวน โครงการวิจัยที่ได้รับการ สนับสนุนงบประมาณ จากแหล่งทุนภายนอก 7.1ข-4	19 โครงการ	19 โครงการ	20 โครงการ	20 โครงการ	21 โครงการ		โครงการสนับสนุนการนำเสนอผลงาน วิชาการระดับชาติหรือนานาชาติ (มลาญ)			✓	✓	✓	ภาษามลายู	
TSU-HUSO-09 ร้อยละ อาจารย์ประจำที่ได้รับทุน วิจัยภายนอกต่ออาจารย์ ทั้งหมด 7.1ข-5	ร้อยละ 18.00	ร้อยละ 18.00	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 22.00		โครงการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการใน ระดับชาติและนานาชาติของอาจารย์และ นิสิต (ญี่ปุ่น)			✓	✓	✓	ภาษาญี่ปุ่น	

เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาในด้านสังคม เศรษฐกิจ ทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
TSU-HUSO-11จำนวน ผลงานวิจัย งาน สร้างสรรค์ หรือผลงาน บริการวิชาการด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิ ปัญญาที่มีคุณค่าหรือ มูลค่า 7.1ข-7	3 ผลงาน	3 ผลงาน	4 ผลงาน	4 ผลงาน	5 ผลงาน		โครงการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการใน ระดับชาติและนานาชาติของอาจารย์และ นิสิต (จีน)			✓	✓	✓	ภาษาจีน
SIU05 จำนวนเงินทุน วิจัยจากแหล่งทุน ภายนอก	15 ล้าน	20 ล้าน	25 ล้าน	30 ล้าน	35 ล้าน		โครงการเผยแพร่ผลงานวิชาการใน ระดับชาติและนานาชาติของอาจารย์และ นิสิต			✓	✓	✓	ภาษาตะวันตก
							โครงการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการใน ระดับชาติและนานาชาติของอาจารย์ และ นิสิต			✓	✓	✓	ภาษาไทย



เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาในด้านสังคม เศรษฐกิจทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการสนับสนุนหน่วยวิจัยเพื่อพัฒนา โครงการวิจัยและการนำเสนอผลงาน วิชาการในระดับนานาชาติ	✓	✓	✓	✓	✓	คณะฯ
							โครงการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงาน สร้างสรรค์ที่เผยแพร่และอ้างอิงระดับ นานาชาติ	✓	✓	✓	✓	✓	การบริหารและ พัฒนาชุมชน
							สนับสนุนการสร้างองค์ความรู้และ นวัตกรรมที่มีคุณภาพสามารถเผยแพร่ และอ้างอิงในระดับนานาชาติ	✓	✓	✓	✓	✓	คณะฯ
							โครงการวิจัยร่วมกับต่างประเทศ ลาว ,มาเลเซีย	✓					นิเทศศาสตร์
							โครงการส่งเสริมความรู้นานาชาติ	✓	✓				นิเทศศาสตร์

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาในด้านสังคม เศรษฐกิจทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการ เผยแพร่ผลงานทางวิชาการระดับ นานาชาติ ของหลักสูตรภาษาจีน				✓		ภาษาจีน	
							โครงการสนับสนุนผลงานวิจัยและงาน สร้างสรรค์ที่เผยแพร่และอ้างอิงใน ระดับชาติหรือนานาชาติ					✓	ภาษาญี่ปุ่น	
						2.3 สร้างระบบสนับสนุน การวิจัยรับใช้สังคมและการ วิจัยเชิงพาณิชย์	สนับสนุนงานวิจัยเงินรายได้ ครอบคลุมทั้ง งานวิจัยพื้นฐาน งานวิจัยสถาบัน งานวิจัย นวัตกรรมเพื่อการเรียนการสอน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	คณะฯ
							สนับสนุนการนำเสนอผลงานวิจัยของนิสิต ระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	คณะฯ	

เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาในด้านสังคม เศรษฐกิจ ทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการสนับสนุนการเผยแพร่และการผลิตผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้	✓	✓	✓	✓	✓	นิเทศศาสตร์
							โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่มีคุณภาพ	✓	✓				ภาษาจีน
							โครงการสนับสนุนผลิตผลงานวิชาการและวิจัย	✓	✓				ภาษาตะวันตก
							โครงการสนับสนุนการเผยแพร่วิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้	✓	✓				สารสนเทศ
							โครงการสนับสนุนการเผยแพร่วิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้	✓	✓	✓	✓	✓	นิเทศศาสตร์

เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาในด้านสังคม เศรษฐกิจ ทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยเพื่อ เพิ่มศักยภาพทางการวิจัยของ มหาวิทยาลัย	✓	✓	✓	✓	✓	คณาฯ
							โครงการสนับสนุนการเขียนและเผยแพร่ งานวิจัยและงานสร้างสรรค์	✓	✓				ภาษาไทย
							โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัย				✓	✓	การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์
							โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย เพื่อ เพิ่มศักยภาพทางการวิจัย ของหลักสูตร ภาษาจีน				✓		ภาษาจีน
							โครงการเผยแพร่ผลงานวิชาการ	✓	✓				ภาษามลายู

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาในด้านสังคม เศรษฐกิจ ทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการสนับสนุนเผยแพร่งานวิจัยและวิชาการระดับนานาชาติ	✓	✓	✓	✓	✓	ภูมิศาสตร์
							โครงการพัฒนาการเขียนเค้าโครงงานวิจัย		✓				ภาษามลายู
							โครงการสนับสนุนการเผยแพร่และการผลิตผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้สู่นานาชาติ	✓	✓				รัฐประศาสนศาสตร์
							โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัย				✓	✓	รัฐประศาสนศาสตร์
							โครงการสนับสนุนและเผยแพร่งานวิจัยทางสังคมศึกษาระดับนานาชาติ					✓	สังคมศึกษา

เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาในด้านสังคม เศรษฐกิจ ทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยทางสังคมศึกษาเพื่อเพิ่มศักยภาพทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย		✓					สังคมศึกษา
							โครงการสนับสนุนการผลิตผลงานวิจัยและการเผยแพร่ระดับนานาชาติ	✓	✓					สาขาวิชาภาษา ตะวันออก
							โครงการพัฒนาคณาจารย์ด้านการวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพทางการวิจัย	✓	✓	✓	✓	✓		สารสนเทศ
							โครงการส่งเสริมการวิจัยและเผยแพร่ผลงานวิชาการในระดับนานาชาติ	✓	✓					ประวัติศาสตร์
							โครงการเผยแพร่ความรู้จากงานวิจัยสู่สังคม	✓	✓	✓	✓	✓		การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาในด้านสังคม เศรษฐกิจทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							โครงการผลิตผลงานวิจัยและงาน สร้างสรรค์ที่มีการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิง สังคมหรือเชิงพาณิชย์	✓	✓					การบริหารและ พัฒนาชุมชน
							โครงการนักวิจัยสู่ชุมชน	✓	✓					ภาษาไทย
							โครงการสนับสนุนผลงานวิจัยและงาน สร้างสรรค์ที่มีการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิง สังคม						✓	ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการพัฒนางานวิจัยสู่ชุมชน					✓	✓	ภาษาตะวันตก
							โครงการวิจัยนวัตกรรมด้านภาษามลายู					✓		ภาษามลายู
							โครงการเผยแพร่ความรู้จากงานวิจัยสู่ สังคม	✓	✓	✓	✓	✓		รัฐประศาสน ศาสตร์

เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาในด้านสังคม เศรษฐกิจทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้าง องค์ความรู้และนวัตกรรมสู่สังคม	✓	✓					สาขาวิชา บรรณารักษะ
							โครงการสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปใช้ ประโยชน์ในเชิงสังคม	✓	✓					สาขาวิชาภาษา ตะวันออก
							โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้าง องค์ความรู้และนวัตกรรมสู่สังคม	✓	✓					สารสนเทศ
							โครงการส่งเสริมการวิจัยทางการ ท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์เพื่อการพัฒนา ชุมชน					✓		ประวัติศาสตร์
							โครงการประชุมวิชาการระดับชาติและ ระดับนานาชาติด้านมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์	✓	✓	✓	✓	✓		คณะฯ

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม



เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาในด้านสังคม เศรษฐกิจทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการพัฒนาอาจารย์และนิสิต ปร.ด. สาขาวิชาวัฒนธรรมศึกษาสู่สากล	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษาไทย
							โครงการส่งเสริมบูรณาการงานวิจัยกับ การเรียนการสอน	✓	✓	✓	✓	✓	ภูมิศาสตร์
							โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการเขียน โครงการวิจัยเพื่อขอรับการสนับสนุน วิจัย	✓	✓				ภาษาไทย
						2.4 พัฒนาระบบนิเวศเพื่อ ส่งเสริมและสนับสนุนการ วิจัย	โครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้าน วัฒนธรรมและศักยภาพมหาบัณฑิตและ ดุขฎิบัณฑิตสู่นานาชาติ	✓	✓	✓	✓	✓	คณะฯ
							โครงการคลังสมองการวิจัย (Think Tank) ในคณะเพื่อกำหนดทิศทางการวิจัยด้าน	✓	✓	✓	✓	✓	คณะฯ

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาในด้านสังคม เศรษฐกิจ ทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์							
						2.5 พัฒนาแผนงาน/ชุด โครงการวิจัยที่ตอบโจทย์ การพัฒนาเชิงพื้นที่ได้รับการ สนับสนุนงบประมาณจาก แหล่งทุนภายนอก	โครงการสนับสนุนการพัฒนาข้อเสนอ โครงการวิจัยเพื่อรับการสนับสนุนจาก ภายนอก	✓	✓					ภาษาจีน
							สนับสนุนงานวิจัยเงินรายได้ให้ครอบคลุม งานวิจัยรับใช้สังคม และการการสนับสนุน พัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยรับใช้สังคม เพื่อรับการสนับสนุนจากภายนอก	✓	✓	✓	✓	✓		คณะฯ
							โครงการพัฒนา Proposal เพื่อขอ สนับสนุนเงินทุนภายนอก	✓	✓					ภูมิศาสตร์

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาในด้านสังคม เศรษฐกิจทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
						2.6 พัฒนาแผนงาน/ชุด โครงการวิจัยที่เพิ่ม ความสามารถในการแข่งขัน ของประเทศได้รับการ สนับสนุนงบประมาณจาก แหล่งทุนภายนอก	โครงการข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อการ ขอรับทุนสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก	✓						การบริหารและ พัฒนาชุมชน
							โครงการหางบสนับสนุนการวิจัยจาก ภายนอก	✓	✓					นิเทศศาสตร์
							โครงการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อ รับการสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก			✓				สังคมศึกษา
							โครงการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อ รับการสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก	✓	✓					สาขาวิชา บรรณารักษะ

เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาในด้านสังคม เศรษฐกิจทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/ หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							โครงการสนับสนุนทุนการจัดทำเค้า โครงการวิจัยเพื่อขอทุนภายนอก	✓	✓					สาขาวิชาภาษา ตะวันออก
							โครงการสนับสนุนทุนการจัดทำเค้า โครงการวิจัยเพื่อขอทุนภายนอก						✓	ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อ รับการสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก	✓	✓					สารสนเทศ
							โครงการส่งเสริมการวิจัยและการสร้าง องค์ความรู้ของคณาจารย์หลักสูตร ประวัติศาสตร์		✓					ประวัติศาสตร์

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O3 บริการวิชาการโดยการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม  
เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O3 บริการวิชาการโดยการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
เป้าประสงค์ที่ 3 มีผลงานด้านการบริการวิชาการบนฐานความเชี่ยวชาญด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนและสร้างรายได้ให้แก่องค์กร													
TSU-HUSO-15ระดับ ความพึงพอใจของ ผู้รับบริการวิชาการ 7.2ก-3	ค่าเฉลี่ย 4.14	ค่าเฉลี่ย 4.14	ค่าเฉลี่ย 4.20	ค่าเฉลี่ย 4.20	ค่าเฉลี่ย 4.25	3.1 ส่งเสริมให้มีหลักสูตร ต่อเนื่องและการบริการ วิชาการเพื่อชุมชนและ การหารายได้	โครงการบริการวิชาการเพื่อหารายได้	✓	✓	✓	✓	✓	การจัดการ ทรัพยากร มนุษย์
TSU-HUSO-27 จำนวน ความร่วมมือกับชุมชน องค์กรภาคธุรกิจ หรือ ภาคเอกชน ก่อให้เกิด นวัตกรรมสังคม 7.4ก-7	2 ความ ร่วมมือ	2 ความ ร่วมมือ	3 ความ ร่วมมือ	3 ความ ร่วมมือ	4 ความ ร่วมมือ		โครงการบริการจัดสอบวัดระดับความรู้ ความสามารถทางภาษาอังกฤษ TOEIC TOEFL	✓	✓	✓	✓	✓	คณะฯ
TSU-HUSO-28 จำนวน กิจกรรมที่จัดสนับสนุน และเสริมสร้างความ เข้มแข็งให้กับชุมชนสำคัญ ของคณะฯ 7.4ก-8	2 กิจกรรม	2 กิจกรรม	3 กิจกรรม	3 กิจกรรม	4 กิจกรรม		โครงการบริการวิชาการเพื่อหารายได้ : การ พัฒนานักสังคมศาสตร์รุ่นเยาว์ภาคใต้	✓	✓	✓	✓	✓	สาขาวิชา สังคมศาสตร์

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O3 บริการวิชาการโดยการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
SIU06 งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอก สนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่ (Startup Co-Investment Funding) (ตัวชี้วัดกลุ่มที่ 2)	ร้อยละ 5 (ระดับ 1)	ร้อยละ 10 (ระดับ 2)	ร้อยละ 20 (ระดับ 3)	ร้อยละ 30 (ระดับ 4)	ร้อยละ 30 (ระดับ 4)		โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการทางด้าน Infographic	✓	✓				สาขาวิชา บรรณารักษะฯ
SIU07 บุคลากรของมหาวิทยาลัยแลกเปลี่ยนความรู้สู่ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม (Talent/Academic Mobility Consultation) (ตัวชี้วัดกลุ่มที่ 2)	ร้อยละ 10 (ระดับ 1)	ร้อยละ 15 (ระดับ 2)	ร้อยละ 20 (ระดับ 3)	ร้อยละ 30 (ระดับ 4)	ร้อยละ 30 (ระดับ 4)		โครงการบริการวิชาการเพื่อหารายได้		✓	✓	✓	✓	สาขาวิชา บรรณารักษะฯ
SIU08 งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความ	ร้อยละ 5 (ระดับ 1)	ร้อยละ 10 (ระดับ 2)	ร้อยละ 20 (ระดับ 3)	ร้อยละ 30 (ระดับ 4)	ร้อยละ 30 (ระดับ 4)		โครงการบริการวิชาการเพื่อหารายได้	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษาไทย

เป้าหมาย O3 บริการวิชาการโดยการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
เป็นผู้ประกอบการของมหาวิทยาลัย (Technological/Innovative Development Funding) (ตัวชี้วัดกลุ่มที่ 2)													
SIU09 ความร่วมมือเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรมของมหาวิทยาลัย (University – Industry Linkage) (ตัวชี้วัดกลุ่มที่ 2)	ร้อยละ 20	ร้อยละ 25	ร้อยละ 30	ร้อยละ 35	ร้อยละ 40		โครงการบริการวิชาการ หลักสูตรภาษาจีน				✓	✓	ภาษาจีน

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จรรย์ธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม



เป้าหมาย O3 บริการวิชาการโดยการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
SIU10 จำนวนเงินจากการบริการวิชาการที่ได้จากแหล่งภายนอก	35 ล้าน	37 ล้าน	40 ล้าน	45 ล้าน	50 ล้าน		โครงการบริการวิชาการด้านภาษาญี่ปุ่น				✓	✓	ภาษาญี่ปุ่น
SIU11 จำนวนสินค้าและบริการในพื้นที่ที่ได้รับการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการบริการวิชาการ	50 รายการ	60 รายการ	70 รายการ	100 รายการ	120 รายการ		โครงการบริการวิชาการแก่สังคมเพื่อหารายได้ “การอบรมสถิติวิจัยในชั้นเรียน”	✓					ภาษา ตะวันออก
SIU12 จำนวนชุมชน/พื้นที่/หน่วยงาน ที่ได้รับประโยชน์จากการบริการวิชาการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการ	15 พื้นที่	18 พื้นที่	20 พื้นที่	23 พื้นที่	25 พื้นที่		โครงการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติด้านภาษาและวัฒนธรรม		✓	✓	✓	✓	ภาษา ตะวันออก
							โครงการแข่งขันทักษะภาษาอังกฤษระดับภาคใต้	✓	✓	✓	✓	✓	ภาษาตะวันตก

เป้าหมาย O3 บริการวิชาการโดยการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการการแข่งขันการแสดงผลงานชิ้นบ้าน ภาคใต้เป็นภาษาอังกฤษ			✓			ภาษาตะวันตก
							โครงการค่ายภูมิศาสตร์	✓	✓	✓	✓	✓	ภูมิศาสตร์
							โครงการเรียนรู้และทัศนศึกษาทางภูมิศาสตร์	✓	✓				ภูมิศาสตร์
							โครงการบริการวิชาการเพื่อหารายได้	✓	✓	✓	✓	✓	รัฐประศาสน ศาสตร์
							โครงการเรียนรู้ภาษาและวัฒนธรรมต่างแดน (สาขาวิชา)			✓			ภาษาตะวันออก
							โครงการอบรมครูภาษามลายู				✓		ภาษามลายู

เป้าหมาย O3 บริการวิชาการโดยการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการบริการวิชาการเพื่อหารายได้ : การพัฒนาเครือข่ายครูสังคมศึกษาภาคใต้	✓	✓	✓	✓	✓	สังคมศึกษา
							โครงการผลิตตำราและเอกสารภาษามลายูระดับประถมศึกษา				✓	✓	ภาษามลายู
						3.2 สร้างเครือข่ายความสัมพันธ์กับองค์กรภาครัฐ เอกชน ธุรกิจ หรืออุตสาหกรรม	โครงการเพื่อสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ด้านบริการวิชาการกับองค์กรภาครัฐ เอกชน ฯ			✓	✓		สาขาวิชา บรรณารักษะฯ
							โครงการเพื่อสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ด้านบริการวิชาการกับองค์กรภายนอก			✓	✓	✓	ภาษาตะวันตก

เป้าหมาย O3 บริการวิชาการโดยการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการเพื่อสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ด้านบริการวิชาการกับองค์กรภาครัฐ เอกชน ธุรกิจ หรืออุตสาหกรรม			✓	✓	✓	ภาษาไทย
							โครงการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ด้านการบริการวิชาการกับหน่วยงานภายนอก (สาขาวิชา)			✓			ภาษาตะวันออก
							โครงการเพื่อสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ด้านบริการวิชาการกับองค์กรภาครัฐ เอกชน ธุรกิจ หรืออุตสาหกรรม			✓	✓	✓	ภาษาไทย
							โครงการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ด้านบริการวิชาการกับองค์กรภาครัฐ เอกชนธุรกิจ หรืออุตสาหกรรม			✓	✓	✓	รัฐประศาสนศาสตร์

เป้าหมาย O3 บริการวิชาการโดยการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
						3.3 การพัฒนาและส่งเสริมการเป็นผู้ประกอบการ	โครงการการพัฒนาและส่งเสริมการเป็นผู้ประกอบการ				✓	✓	คณะ
						3.4 บริการวิชาการเพื่อสร้างมูลค่าให้กับสินค้าและบริการในพื้นที่	โครงการบริการวิชาการเพื่อสร้างมูลค่าให้กับสินค้าและบริการในพื้นที่					✓	คณะ
						3.5 พัฒนาระบบนิเวศเพื่อสนับสนุนการบริการวิชาการ	สนับสนุนเพื่อบริการวิชาการแก่สังคม	✓	✓	✓	✓	✓	คณะ

เป้าหมาย 4 ยกระดับคุณภาพชีวิตในชุมชนด้วยการพัฒนานวัตกรรมสังคมบนฐานศิลปะ วัฒนธรรม หรือภูมิปัญญาท้องถิ่น

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O4 ยกระดับคุณภาพชีวิตในชุมชนด้วยการพัฒนานวัตกรรมสังคมบนฐานศิลปะ วัฒนธรรมหรือภูมิปัญญาท้องถิ่น													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
เป้าประสงค์ที่ 4 มีผลการดำเนินงานด้านทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาภาคใต้ที่สร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มต่อสังคม													
TSU08 จำนวนโครงการบริการวิชาการหรือการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ	35	37	40	42	45	4.1 พัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์ และงานบริการวิชาการด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา	โครงการจัดทำ Web meb service เพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านศิลปและวัฒนธรรมท้องถิ่น	✓	✓				
TSU-HUSO-10 ร้อยละของโครงการบริการวิชาการที่มาจากความต้องการของสังคมต่อจำนวนโครงการบริการวิชาการทั้งหมด 7.1ข-6	ร้อยละ 55.00	ร้อยละ 55.00	ร้อยละ 60.00	ร้อยละ 60.00	ร้อยละ 65.00		สนับสนุนงานวิจัยเงินรายได้ให้ครอบคลุมงานวิจัยรับใช้สังคมผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ การบริการวิชาการด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาที่มีคุณค่าหรือมูลค่า		✓	✓	✓	✓	คณะฯ

เป้าหมาย O4 ยกระดับคุณภาพชีวิตในชุมชนด้วยการพัฒนานวัตกรรมสังคมบนฐานศิลปะ วัฒนธรรมหรือภูมิปัญญาท้องถิ่น														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
						4.2 การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทางด้านศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ที่ครอบคลุมมิติด้านพหุวัฒนธรรมของท้องถิ่นภาคใต้	โครงการจัดตั้งพิพิธภัณฑ์ท้องถิ่นปูยู	✓						ภูมิศาสตร์
							โครงการเทศน์มหาชาติ		✓	✓	✓	✓		คณะฯ
							โครงการประกวดทักษะการใช้ภาษาไทย		✓	✓	✓	✓		คณะฯ
						4.3 การบริหารจัดการทรัพยากรทางศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึงภูมิปัญญาที่สร้างรายได้และเพิ่มมูลค่าเชิงพาณิชย์								



## เป้าหมาย O5 พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศและยั่งยืน

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนามนุษย์และสังคม

เป้าหมาย O5 พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นและยั่งยืน														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
เป้าประสงค์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีธรรมาภิบาล														
TSU09 ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ 90	ร้อยละ 91	ร้อยละ 92	ร้อยละ 93	ร้อยละ 94	5.1 พัฒนาการบริหารจัดการและระบบคุณภาพระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนงานตามเกณฑ์คุณภาพระดับสากล	โครงการเตรียมความพร้อมมาตรฐานการศึกษาตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษา เพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ EdPEX	✓						คณะฯ
TSU-HUSO-12 จำนวนบุคลากรที่ได้รับการอบรมด้านมาตรฐานและความปลอดภัย (การซ้อมอัคคีภัย) 7.1ข-8	20 คน	25 คน	30 คน	35 คน	40 คน		โครงการการบริหารจัดการและประกันคุณภาพระดับส่วนงานตามเกณฑ์คุณภาพระดับสากล		✓	✓	✓	✓		คณะฯ

เป้าหมาย O5 พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นและยั่งยืน														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
TSU-HUSO-13ระดับ ความพึงพอใจของนิสิตต่อ การให้บริการของคณะ 7.2ก-1	ค่าเฉลี่ย 3.50	ค่าเฉลี่ย 3.50	ค่าเฉลี่ย 3.60	ค่าเฉลี่ย 3.60	ค่าเฉลี่ย 3.70		โครงการกำกับและติดตามการประกันคุณภาพ การศึกษาระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN QA	✓						สาขาวิชาภาษา ตะวันตก
TSU-HUSO-16 ร้อยละ ของอาจารย์ประจำที่มี คุณวุฒิปริญญาเอก) 7.3ก-3	ร้อยละ 53.00	ร้อยละ 53.00	ร้อยละ 54.00	ร้อยละ 54.00	ร้อยละ 55.00		โครงการนำระบบคุณภาพสากลมาใช้บริหาร จัดการทั่วทั้งองค์กร	✓	✓	✓	✓	✓		สาขาวิชารัฐ ประศาสน ศาสตร์
TSU-HUSO-17ร้อยละ ของอาจารย์ประจำที่ดำรง ตำแหน่งทางวิชาการ 7.3ก-4	ร้อยละ 32.00	ร้อยละ 32.00	ร้อยละ 33.00	ร้อยละ 33.00	ร้อยละ 34.00	5.2 พัฒนาระบบบริหารและ ทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยแห่งความสุข และ วัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง	โครงการสัมมนาประจำปีและศึกษาดูงาน คณะกรรมการประจำคณะฯ และบุคลากรสาย สนับสนุน	✓						คณะฯ
TSU-HUSO-18 ระดับ ความพึงพอใจของ บุคลากรด้านบรรยากาศ การทำงานของคณะฯ 7.3ก-5	ค่าเฉลี่ย 3.50	ค่าเฉลี่ย 3.50	ค่าเฉลี่ย 3.55	ค่าเฉลี่ย 3.55	ค่าเฉลี่ย 3.60		โครงการทบทวนการปฏิบัติงานสายสนับสนุน		✓	✓	✓	✓		คณะฯ

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนาคนและสังคม

เป้าหมาย O5 พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นและยั่งยืน													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
TSU-HUSO-19 อัตราการคงอยู่ของบุคลากร 7.3ก-6	ร้อยละ 98.05	ร้อยละ 98.05	ร้อยละ 98.20	ร้อยละ 98.20	ร้อยละ 98.50		โครงการพัฒนาบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓	คณะฯ
TSU-HUSO-20 ร้อยละของผู้บริหารระดับส่วนงานที่ได้รับการพัฒนา 7.3ก-7	ร้อยละ 90.00	ร้อยละ 90.00	ร้อยละ 95.00	ร้อยละ 95.00	ร้อยละ 100		โครงการแสดงความยินดีกับบัณฑิตใหม่	✓	✓	✓	✓	✓	สาขาวิชาภาษา ตะวันตก
TSU-HUSO-21 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตามความจำเป็นของส่วนงาน/หน่วยงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง 7.3ก-8	ร้อยละ 90.00	ร้อยละ 90.00	ร้อยละ 95.00	ร้อยละ 95.00	ร้อยละ 100		โครงการคืนสู่เหย้าศิษย์เก่านิสิตวิชาเอกภาษาอังกฤษ	✓	✓			✓	สาขาวิชาภาษา ตะวันตก
TSU-HUSO-22 ระดับการรับรู้และเข้าใจทิศทางการนำองค์กร 7.4ก-1	ค่าเฉลี่ย 3.50	ค่าเฉลี่ย 3.50	ค่าเฉลี่ย 3.60	ค่าเฉลี่ย 3.60	ค่าเฉลี่ย 3.70		โครงการกีฬาและสนันทนาการภูมิศาสตร์สัมพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓	สาขาวิชา ภูมิศาสตร์

เป้าหมาย O5 พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นและยั่งยืน														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
TSU-HUSO-23 จำนวนระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นเพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะฯ 7.4ก-3	7 ระบบ	8 ระบบ	8 ระบบ	9 ระบบ	10 ระบบ		โครงการส่งเสริมความสุขของบุคลากรในสาขาวิชาฯ	✓						สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์
TSU-HUSO-24 คะแนนผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการประจำคณะฯ 7.4ก-4	4.25 คะแนน	4.25 คะแนน	4.30 คะแนน	4.30 คะแนน	4.35 คะแนน	5.3 การพัฒนาไปสู่การเป็น Digital University	โครงการสร้างระบบสารสนเทศในการจัดแผนการเรียนของนิสิต	✓						สาขาวิชาภาษาไทย
TSU-HUSO-25 ผลการประกันคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ EdPEX 7.4ก-5	ระดับ 3	ระดับ 3	ระดับ 3	ระดับ 3	ระดับ 3	5.4 พัฒนาการสื่อสารองค์กรให้ทั่วถึงและสามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัย	โครงการสร้างระบบ/กระบวนการสื่อสารเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ของคณะฯ แบบบูรณาการ	✓	✓	✓	✓	✓		คณะฯ
TSU-HUSO-26 จำนวนข้อร้องเรียนผ่านสายตรงคณบดี 7.4ก-6	0 ข้อร้องเรียน	0 ข้อร้องเรียน	0 ข้อร้องเรียน	0 ข้อร้องเรียน	0 ข้อร้องเรียน		โครงการแสดงความยินดีบัณฑิตใหม่	✓	✓	✓	✓	✓		คณะฯ

เป้าหมาย O5 พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นและยั่งยืน														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
TSU-HUSO-29 ร้อยละของตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานดีขึ้น 7.4ข-1	ร้อยละ 65.00	ร้อยละ 65.00	ร้อยละ 70.00	ร้อยละ 70.00	ร้อยละ 75.00		โครงการประชาสัมพันธ์สาขาวิชาภาษาตะวันตก (School Bus)		✓	✓	✓	✓	✓	ภาษาตะวันตก
						5.5 พัฒนาการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล	โครงการเสริมสร้างมหาวิทยาลัยมหาวิทยาลัยแห่งมหาวิทยาลัยแห่งความสุข (Happy University) - กิจกรรมมุทิตาจิตผู้เกษียณอายุราชการ - กิจกรรมสังสรรค์ปีใหม่ - กิจกรรมคณะสร้างสุขตลาดนัด HUSO	✓	✓	✓	✓	✓		คณะฯ
							โครงการส่งเสริมความสุขของบุคลากรในสาขาวิชาฯ	✓						สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์
						5.6 สร้างความมั่นคงทางการเงินให้มีความสามารถในการทำรายได้ที่สูงกว่าค่าใช้จ่าย	กิจกรรมสะสมเงินทุนโครงการบริการวิชาการเพื่อหารายได้ : การพัฒนานักสังคมศาสตร์รุ่นเยาว์ภาคใต้	✓	✓					สาขาวิชาสังคมศาสตร์

เป้าหมาย O5 พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นและยั่งยืน														
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ	
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67		
							โครงการกำกับติดตามในการทำเงินเหลือจ่ายของหลักสูตรภาษาจีน				✓	✓		ภาษาจีน
							โครงการกำกับติดตามความสามารถในการทำเงินเหลือจ่าย				✓	✓		ภาษาญี่ปุ่น
							โครงการประเมินแผนและจัดทำแผนปฏิบัติงาน	✓						ภาษาตะวันตก
						5.7 พัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)	กิจกรรมรณรงค์ลดการใช้วัสดุสิ้นเปลือง	✓						รัฐประศาสนศาสตร์
							กิจกรรมการประหยัดทรัพยากร	✓						ภาษาตะวันออก
							กิจกรรมลดการใช้วัสดุ	✓						ภูมิศาสตร์

เป้าหมาย O5 พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นและยั่งยืน													
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					เป้าประสงค์/กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมของสาขาวิชา/หลักสูตร	ระยะเวลาดำเนินการ					ผู้รับผิดชอบ
	63	64	65	66	67			63	64	65	66	67	
							โครงการรณรงค์การใช้วัสดุสำนักงาน	✓					สารสนเทศ



## **ส่วนที่ 4 กระบวนการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ**

เพื่อให้การนำแผนพัฒนาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ ถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดผลสำเร็จตามเป้าหมาย จะต้องมีการดำเนินการตามหลักการบริหารเชิงท้าทาย ดังต่อไปนี้

### **4.1 คณะกรรมการบริหารคณะ**

คณะกรรมการบริหารคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ มีบทบาทในการกำกับดูแล การบริหารงานในภาพรวมของคณะ เนื่องจากแผนยุทธศาสตร์การบริหารคณะมีการตั้งเป้าหมายที่ท้าทาย ซึ่งจะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงภายในคณะหลาย ๆ ด้าน ซึ่งเน้นแนวทางในการบริหารจัดการในการพัฒนาคณะ ให้เป็นไปทิศทางอันเดียวกัน

### **4.2 การสื่อสารและถ่ายทอดพัฒนาคณะฯ ตามเป้าหมายและตัวชี้วัด**

ความรู้ความเข้าใจในแผนพัฒนาคณะฯ เป็นส่วนสำคัญที่คณะฯ จะต้องดำเนินการให้คณาจารย์ บุคลากร และนิสิต มีความเข้าใจในแผนพัฒนาคณะฯ ก่อนการนำแผนไปปฏิบัติ ดังนั้นการสื่อสารและถ่ายทอดความท้าทายภายในองค์กรอย่างทั่วถึง ด้วยวิธีการหลายรูปแบบและหลายช่องทางจึงมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง นอกจากนี้ การเปิดโอกาสให้บุคลากรได้แสดงความคิดเห็นเพื่อสร้างบรรยากาศการมีส่วนร่วม เพื่อหาแนวทางปรับปรุงแก้ไขมาตรการหรือกิจกรรมใด ๆ เพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายร่วมกันเป็นสิ่งที่คณะฯ ให้ความสำคัญ

### **4.3 การจัดสรรทรัพยากรเพื่อการดำเนินโครงการตามความเป้าหมายตามตัวชี้วัด**

ทุก ๆ โครงการตามแผนพัฒนาคณะฯ ตามความท้าทายและค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัด จะต้องได้รับการจัดสรรทรัพยากรในการดำเนินการอย่างเหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งงบประมาณและกำลังคนในการดำเนินการ นอกจากนี้การจัดหาทรัพยากรด้านอื่น ๆ เช่น สถานที่ เครื่องมือ และเทคโนโลยี เพื่อให้การดำเนินงานสำเร็จและบรรลุผลตามเป้าหมาย

### **4.4 การกำหนดทีมงานหรือผู้รับผิดชอบ**

การนำแผนพัฒนาคณะฯ ตามความท้าทายและค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัดสู่การปฏิบัติ จำเป็นต้องกำหนดความรับผิดชอบลงสู่ระดับหน่วยงานและบุคคลอย่างชัดเจน มอบหมายกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานและบุคคล และมีการจัดทีมงานเพื่อมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นการเฉพาะ โดยมีคณบดี รองคณบดี และผู้ช่วยคณบดีกำกับดูแลในแต่ละความท้าทาย

### **4.5 การกำกับและติดตามการดำเนินงาน**

คณะจัดให้มีการกำกับและติดตามผลงานอย่างสม่ำเสมอเป็นระยะ ขึ้นอยู่กับลักษณะของโครงการ การกำกับและติดตามงานโดยใช้วิธีการประชุมอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการ การตรวจสอบการทำงาน หรือการให้ทำรายงานเป็นเอกสารราย 3 เดือนหรือ 6 เดือนแล้วแต่กรณี

#### 4.6 การประเมินผลการดำเนินงานตามเป้าหมายและตัวชี้วัด

คณะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยเทียบเคียงกับตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้แล้ว เชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานกับการพิจารณาความดีความชอบ และการให้รางวัลหรือผลตอบแทน อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

#### 4.7 การทบทวนและปรับปรุงพัฒนางานตามเป้าหมายและตัวชี้วัด

คณะจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงแผนพัฒนาคณะตามความท้าทายและตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัดประจำปี โดยนำผลการประเมินงานตามแผนประจำปีมาทบทวนหาจุดอ่อนจุดแข็งในการดำเนินงาน และวางแนวทางในการนำไปใช้ปรับปรุงและพัฒนางานต่อไปอย่างต่อเนื่อง

